

JAARVERSLAG 2022



LUCHTVAART
MUSEUM
AVIODROME

KVK: 56790694

RSIN: 852303385

Bezoekadres: Pelikaanweg 50, 8218 PG Lelystad

Postadres: Postbus 142, 5240 AC Rosmalen

Telefoonnummer: 073-5282200

INHOUDSOPGAVE

01	WOORD VOORAF	4
02	INLEIDING	6
	DOELREALISATIE	7
	AVIODROME SUCCESVOL IN HET BEREIKEN VAN JONGEREN TOT 12 JAAR	7
03	EDUCATIE & PUBLIEKS- EVENEMENTEN	8
	NATIONALE MUSEUMWEEK	9
	SPACE COLLEGE	9
	SINTAIRKLAAS	10
04	MARKETING	12
	VOORJAARSCAMPAGNE	13
	SPACE COLLEGE CAMPAGNE	13
	ANDERE CAMPAGNES	13
	WEBSITE	13
	SOCIAL MEDIA	14
	PR	15
	NAAMSBEKENDHEID (ONDERZOEK)	16
05	COLLECTIE	18
	UITBREIDING COLLECTIE	20
	SCHENKINGEN	22
	AFSTOTINGEN	23
	BRUIKLENEN	23
	BEHEER COLLECTIE	23
	BEHOUD COLLECTIE	25
06	FINANCIIEEL BELEID	26
	FINANCIIEEL RESULTAAT	27
07	BESTUUR, ORGANISATIE EN PARTNERS	28
	BESTUUR	29
	NEVENFUNCTIES BESTUURSLEDEN	29
	GOOD GOVERNANCE	30

PERSONEEL & ORGANISATIE	30
08 VRIJWILLIGERS	32
ACTIEVE VRIJWILLIGERS	33
VRIJWILLIGERSTEVREDENHEIDONDERZOEK	33
NIEUW ON-BOARDINGSTRAJECT	34
WERVINGSACTIVITEITEN	36
KLEDING	37
09 COMMUNICATIE NAAR VRIJWILLIGERS	38
WIJLIBEMA	39
ORTEC	39
E-MAIL	40
KENNISAVONDEN	40
REISKOSTEN VERHOGING	40
EVENEMENTEN VOOR VRIJWILLIGERS	40
VRIJWILLIGERSVERTEGENWOORDIGING	40
TERUGBLIK VRIJWILLIGERSRAAD	41
VRIJWILLIGERSRAAD	41
STEWARD-RONDLEIDERS	42
FLIGHT SIMULATORS	42
RADIOKAMER	43
RUIMTEVAART	44
10 RISICO'S EN ONZEKERHEDEN	46
STRATEGISCHE RISICO'S	48
OPERATIONELE RISICO'S	49
COMPLIANCE RISICO'S	50
FINANCIËLE RISICO'S	50
RAPPORTAGE RISICO'S	51
DUURZAAMHEID	51
11 COMMUNICATIE	52
12 VOORUITBLIK	54
13 BIJLAGEN	56

01

WOORD VOORAF



De start van 2022 was in een stil, donker museum, zonder bezoekers. Nederland zat nog in een lockdown om de verspreiding van het corona-virus tegen te gaan. Hoewel we vrij snel in het nieuwe jaar onze deuren weer konden openen, heeft het een behoorlijke tijd geduurd voordat alle maatregelen waren opgeheven en daarmee de negatieve invloed op onze bezoekersaantallen minder werd.

Dat het aan publiekszijde rustig was, betekende niet dat het achter de schermen van het museum ook rustig was. De lockdownperiode is gebruikt om onderhoud te plegen aan zaken in publieksruimtes die gedurende openingstijd lastig op te pakken zijn. Bovendien is er door het team van Aviodrome veel tijd gestoken in de ontwikkeling en voorbereiding op een uitbreiding van het museum.

De lang gekoesterde wens om het museum uit te breiden met een tentoonstelling rondom het thema "straalmotor" kende in 2022 de start in de realisatie van de nieuwbouw voor het project. Het project moest, met name door de sterk fluctuerende grondstofprijzen, een aantal keer terug naar de tekentafel om het ontwerp aan te passen. Gelukkig kon Aviodrome hierin rekenen op de flexibiliteit van haar partners.

In aanloop naar deze nieuwe tentoonstelling zijn verschillende restauratieprojecten in gang gezet. Met name de Gloster Meteor heeft veel aandacht gekregen, aangezien zij al enkele jaren buiten was opgesteld. Door de inzet van vele gepassioneerde vrijwilligers is de Gloster Meteor prachtig mooi geworden.

In het managementteam van Aviodrome hebben enkele personele wijzigingen plaatsgevonden. Enerzijds is hierdoor kennis uit de organisatie getrokken, tegelijkertijd bood het een kans om beleidstukken opnieuw tegen het licht te houden en dankzij de frisse inzichten van nieuwe collega's in kwaliteit te verhogen. Zo is het Vrijwilligersbeleid herschreven en door het bestuur vastgesteld. In het verlengde van het nieuwe Vrijwilligersbeleid is er een proces voor de "onboarding" van nieuwe vrijwilligers gemaakt, zodat zij snel en volledig ingewerkt kunnen worden.

Het bestuur heeft de exploitatiemaatschappij de opdracht gegeven om de digitale vindbaarheid van de stichting te verbeteren. Hiertoe is een nieuwe landingspagina gemaakt en zijn verschillende pagina's over de stichting toegevoegd. Dit moment is ook aangegrepen om de (online) werving van vrijwilligers te verbeteren. Dit laatste heeft tot succes geleid: bijna wekelijks konden nieuwe vrijwilligers worden ingeschreven.

Aviodrome ontvangt geen structurele subsidies of bijdragen, maar weet met haar eigen middelen toch te investeren in verbetering van haar product. Dankzij een inventief team van medewerkers, maar zeker ook dankzij een gepassioneerde groep vrijwilligers weet het museum bezoekers te verrassen, wat mee te geven over de techniek van het vliegen en bovenal de bijzondere verhalen van de historische luchtvaart voor het nageslacht te bewaren.

Mei, 2023

Namens het bestuur van Stichting Collectie Aviodrome,

Coen Hoozemans
Secretaris




02

INLEIDING

Dit document bestaat uit het bestuursverslag, de jaarrekening, de samenstelverklaring van de accountant en een toelichting op de financiële resultaten. Dit verslag bevat cijfers van de rechtspersoon Stichting Collectie Aviodrome en is opgesteld volgens de C2-richtlijn van de Raad voor de Jaarverslaggeving gepubliceerd in 2016.

Stichting Collectie Aviodrome beheert de grootste en rijkste collectie van de Nederlandse historische burgerluchtvaart. De collectie van de Stichting is hiertoe de basis voor Luchtvaartmuseum Aviodrome ("Aviodrome"). De Stichting is niet gericht op het maken van winst. De Stichting past de Governance Code Cultuur en de Code Diversiteit & Inclusie toe.



DOELREALISATIE

De formele doelstelling van Aviodrome c.q. Stichting Collectie Aviodrome is het beheer, de uitbreiding en de verbetering van de collectie vliegtuigen die het Nederlandse luchtvaartterfgoed vertegenwoordigt, het stimuleren van het besef van de historie van de burgerluchtvaart in Nederland en de belangstelling hiervoor.

Kennis van de geschiedenis draagt bij aan het verklaren, begrijpen en toepassen van normen, waarden, gebruiken en gewoonten. Cultureel erfgoed speelt bij deze ontwikkeling een belangrijke rol. Niet alleen voor de vergroting van kennis en het begrip van de geschiedenis, maar ook door het versterken van de identiteit van de gemeenschap. Meer kennis over het land, het volk en haar geschiedenis geeft een individu betrokkenheid bij de maatschappij. Mede daarom moeten historische objecten voor toekomstige generaties behouden blijven. Aviodrome draagt hieraan bij door het verzamelen van de materiële getuigenissen van de Nederlandse luchtvaartindustrie en de Nederlandse luchtvaarthistorie.

De Stichting presenteert haar collectie in goede samenwerking met Aviodrome Exploitatie B.V. De medewerkers van Aviodrome Exploitatie B.V. voeren de taken uit die voor het realiseren van deze doelstellingen noodzakelijk zijn. De Stichting plukt de vruchten van hun deskundigheid.

AVIODROME SUCCESVOL IN HET BEREIKEN VAN JONGEREN TOT 12 JAAR

Aviodrome is een museum voor jong en oud. Luchtvaartmuseum Aviodrome richt zich met name op multi-generatie gezinnen met kinderen tot 12 jaar. Daarnaast richt Aviodrome zich uiteraard op vliegtuigliefhebbers en liefhebbers van musea, scholen en de zakelijke markt.

Ook in 2022 was Aviodrome succesvol in het bereiken van jongeren tot 12 jaar. Dit blijkt onder ander uit het feit dat Aviodrome weer is uitgeroepen tot kidsproof door de museuminspecteurs van museumkids. In 2022 is Aviodrome koploper in de provincie Flevoland met het meest Kidsproof museum van Flevoland.

Ook door de ANWB wordt onderstreept dat luchtvaartmuseum Aviodrome staat voor een geslaagde middag, doordat wij genomineerd zijn voor leukste uitje van Flevoland.



03

EDUCATIE & PUBLIEKS- EVENEMENTEN

Het afgelopen jaar konden we enkele educatieve onderdelen toevoegen aan de verschillende evenementen, doordat de maatregelen van het afstand houden werden opgeheven.

De aangepaste corona-variant van de Aviodrome Piloten- en Stewardessenopleiding zijn door ons publiek in de afgelopen jaren zeer goed beoordeeld, waardoor we deze ook in 2022 hebben georganiseerd. Ondertussen is er hard gewerkt aan een nieuwe speurtocht (zonder corona-beperkingen) met veel nieuwe leerzame onderdelen, waaronder uit de dan geopende straaljager expositie. De nieuwe speurtocht wordt in het voorjaar van 2023 geïntroduceerd. Met deze aanpassingen worden kinderen nog meer uitgedaagd om het gehele museum te bezoeken en op een speelse wijze verschillende vaardigheden- en kennisopdrachten uit te voeren. Zodra de kinderen alle opdrachten goed hebben uitgevoerd, krijgen zij een mooi Aviodrome Piloten- of Stewardessendiploma.

De expositie "100 jaar Burgerluchtvaart" heeft een aantal kleine informatie-updates gehad waarmee we de kwaliteit van de expositie weer iets hebben kunnen verhogen. Dankzij de oplettendheid van vrijwilligers én bezoekers hebben we zo enkele informatieborden met typfouten of foutieve informatie vervangen.

Doordat het team veel energie en tijd heeft gestoken in de bouw van een gloednieuwe expositie "Sneller dan het Geluid", welke in het voorjaar van 2023 geopend wordt, zijn er het afgelopen jaar verder geen nieuwe (tijdelijke) tentoonstellingen of exposities gerealiseerd. Wel is er geïnvesteerd in een Multitouch Tafel ten behoeve van het nog lopende project om de T2 Hangaar aantrekkelijker te maken voor bezoekers en hen meer te leren over wat er gebeurd in deze hangaar en waarom dit zo bijzonder is. Het project om de expositie in de T2 Hangaar te verbeteren zal in 2023 afgerond worden.

NATIONALE MUSEUMWEEK

Het thema 'Open je wereld' paste perfect bij het Aviodrome. Vliegtuigen kunnen je wereld verbreden, ze brengen je makkelijker naar nieuwe onbekende bestemmingen om jouw wereld "te openen".

Tijdens deze week boden wij elke dag drie verschillende presentaties, over de Lockheed Constellation L-749, de Boeing 747-400 en onze helikopters.

Het doel van onze invulling was het bieden van korte informatieve presentaties over de drie onderwerpen, waarbij we onze bezoekers een extra beleving konden bieden. Maar ook was dit een mooie gelegenheid om een nieuwe manier van rondleiden te onderzoeken. We hoopten meer bezoekers te kunnen bereiken doordat men vrijblijvend aan kon sluiten bij deze presentaties.

SPACE COLLEGE

Dit jaar konden we in de herfstvakantie, dankzij het wegvallen van vrijwel alle coronamaatregelen, bij Space College het educatieve aspect een boost geven. Traditiegetrouw organiseerden wij dit in samenwerking met het Nationaal Ruimtevaartmuseum.

Er werden drie nieuwe educatieve onderdelen toegevoegd die kinderen onder begeleiding konden uitvoeren: Waterbeertjes zoeken, MARShmallow krimpen en Raket schieten. Deze activiteiten vielen onder het vernieuwde "Space Lab".

Waterbeertjes zoeken

Waterbeertjes zijn hele bijzondere wezentjes. Dit zijn minuscule meercellige dieren. Ze worden ongeveer een halve millimeter en zitten overal. Op aarde, maar ook op de maanoppervlakte zijn de beestjes al aangetroffen. Kinderen kregen de mogelijkheid om zo'n waterbeertje te zoeken onder de microscoop.

MARShmallow krimpen

Waarom draagt een astronaut een ruimtepak? Dit werd uitgelegd doormiddel van een MARShmallow en een vacuümpomp. Haal je de lucht uit de stolp? Er is geen luchtdruk meer buiten het spekje, de luchtdruk in het spekje wordt groter daardoor 'groeit' het spekje. Laat je weer lucht in de stolp komen, dan krimpt je spekje. Dat komt doordat er een beetje lucht uit het spekje is ontsnapt. Dit is precies waarom er een ruimtepak gedragen wordt, anders zwelt een astronaut ook op of erger nog; ontploft de astronaut. Kinderen vonden het niet alleen heel erg leuk, maar ook erg lekker. Wie lust er nou geen spekje?

Raket schieten

Actie = reactie. Hoe kun je dit beter uitleggen dan door een raket af te schieten? Kinderen konden hun eigen raket inkleuren en aan een ballon bevestigen. Laat je de ballon los, actie, dan krijg je een reactie. Namelijk: het lanceren van jouw raket!

Naast deze toevoegingen, hadden we ook een zeer mooie samenwerking met de studenten van TUDelft aanwezig met een prachtige toevoeging, hun Lunar Zebro. Dit is 's werelds kleinste en lichtste maanrover ooit gemaakt, in 2023 gaan ze deze daadwerkelijk testen op de maan. Zij kwamen hun maanrover tentoon stellen, bezoekers konden een prototype zelfs besturen op een nagebootst maanlandschap.

SINTAIRKLAAS

Ondanks het wegvallen van alle corona-maatregelen, is de basis van SintAIRklaas blijven staan. Er werden maximaal 15 personen per 30 minuten binnen gelaten om de Pietloten te helpen met het gereed maken van het vliegtuig voor Pakjesavond. En er was nog steeds éénrichtingsverkeer. Deze opzet werkt goed doordat de kleine bezoekers hiermee een verhaallijn volgen.

Dit jaar is er een nieuwe samenwerking toegevoegd. Voorgaande jaren werkten we al met het MBO College Almere samen maar nu werken we ook samen met de Flevolandse Theatervereniging JTL om de kwaliteit van SintAIRklaas een extra boost te geven. Deze samenwerkingen zijn zeer goed bevallen, en de intentie is uitgesproken om elkaar bij een volgende editie weer te vragen.

Het officiële Sinterklaas Journaal van de NTR werd dit jaar voor een groot deel bij Aviodrome opgenomen. Dit gaf ons de kans om het eigen verhaal van SintAIRklaas hierop aan te passen.

Verhaal

Op 5 december vliegt de Sint met échte vliegtuigen over het land om de cadeautjes in de schoorstenen te gooien. Dit doet hij met toestellen van SintAirways. Daar moeten héél véél voorbereidingen voor getroffen worden maar ook Sint kampt met een flink personeelstekort. De Pieten kunnen hulp en nieuwe Pietloten dus goed gebruiken. Door het gehele Schiphol 1928 gebouw zijn Pieten hard aan het oefenen. Bezoekers stapten binnen in het ontplofte cadeautjesmagazijn en hielpen mee de pakjes sorteren, assisteerden bij de douane met het scannen van de 'barcode' op de pakjes, oefenden met cadeaus in schoorstenen gooien. Dan pas was het vliegtuig klaar voor Pakjesavond.



04

MARKETING

2022 begon net als de jaren ervoor niet zoals we hadden gehoopt. Door Corona konden we nog niet (volledig) open. Gelukkig werd het vanaf Q2 van 2023 beter. Maar ook de rest van het jaar was het flink trekken aan de bezoekersaantallen. Gelukkig hadden we een uitzonderlijk mooie zomer en dat zagen we terug in de bezoekersaantallen.

Toch hebben we vanuit marketing een hoop mooie campagnes en projecten gerealiseerd. Zo was Space College in oktober een succes. We hebben meer bezoekers getrokken in die periode dan we vooraf hadden verwacht. Ook de voorjaarscampagne en de wintercampagne hebben het op bezoekersaantallen goed gedaan.

VOORJAARSCAMPAGNE

Tijdens de voorjaarsvakantie konden bezoekers op reservering weer genieten van een dag vol vliegavontuur bij Aviodrome. Om hier extra aandacht aan te geven hebben we een onlinecampagne gedraaid. Met een redelijk beperkt budget hebben we de doelstelling op het aantal bezoekers overtroffen. Een mooi resultaat in een periode waarin de bezoekers nog niet zonder reservering naar het luchtvaartmuseum konden komen.

SPACE COLLEGE CAMPAGNE

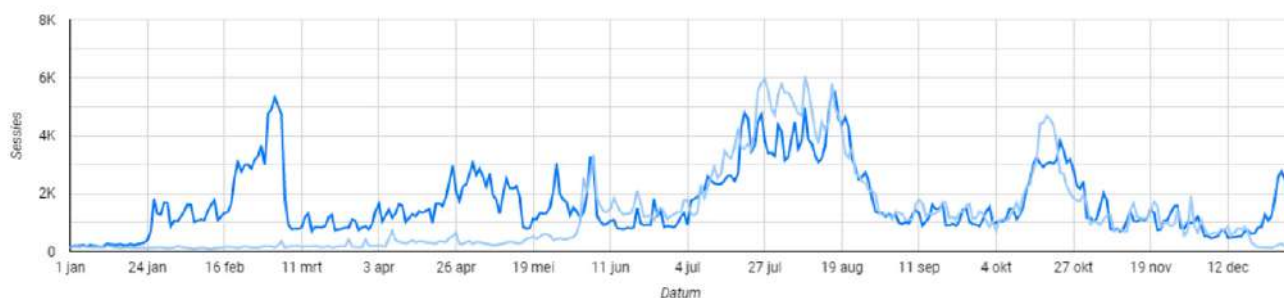
Ook in 2022 stond de herfstvakantie in het teken van de ruimtevaart. Dit keer echter met een geheel vernieuwde en eigentijdse look. Met de campagnebeelden die we zelf geproduceerd hadden zijn we een aantal weken goed zichtbaar geweest. En dat heeft zijn vruchten afgeworpen!

ANDERE CAMPAGNES

Natuurlijk hebben we ook rondom de meivakantie en de zomervakantie campagnes gedraaid. Helaas zagen we hierin niet de bezoekersaantallen terug die we geprognostiseerd hadden. Met name de Tv-commercial die we gepland hadden staan in de zomer viel niet in het water maar in de stralende zon. Helaas hebben we hierdoor niet de zichtbaarheid gehad die we vooraf hadden verwacht. De wintercampagne was daarentegen wel weer succesvol. Evenals SintAIRklaas. In het Sinterklaas journaal hebben we zelfs nog een mooie rol gespeeld.

WEBSITE

Het websitebezoek is in 2022 gestegen t.o.v. 2021. We zien met name meer verkeer in de periodes buiten de vakantieperiodes om. Natuurlijk zijn er nog steeds grote pieken rondom de vakanties maar in 2022 zien we voornamelijk dat er continue meer verkeer naar de website is.



Sessies

623,6K

↑ 33.5%

Gebruikers

526,0K

↑ 31.9%

SOCIAL MEDIA

Ook in 2022 zagen we een mooie groei op onze social mediakanalen. Het viel op dat we in 2022 meer websitebezoeken en transacties behaald hebben vanuit de social mediakanalen. Dit terwijl deze kanalen eigenlijk niet tot doel hebben om direct meer conversie te behalen. Het is dus mooie bijvangst! In de toekomst hopen we met de inzet van social media voornamelijk indirect bij te dragen aan conversie. Door een krachtig en engaging merk neer te zetten waar iedereen enthousiast van wordt.

Groei in volgers, bereik, websitebezoeken en transacties 2021 t.o.v. 2022:

FACEBOOK		
	2021	2022
Volgers	15.774	16.708
Bereik	2.055.455	2.740.000
Websitebezoeken	2.385	3.990
Transacties	33	41

INSTAGRAM		
	2021	2022
Volgers	2.663	3.369
Bereik	84.700	102.000
Websitebezoeken	202	681
Transacties	0	4

De best presterende posts in 2022 waren zowel op Instagram als Facebook gelijk. Zie onder:

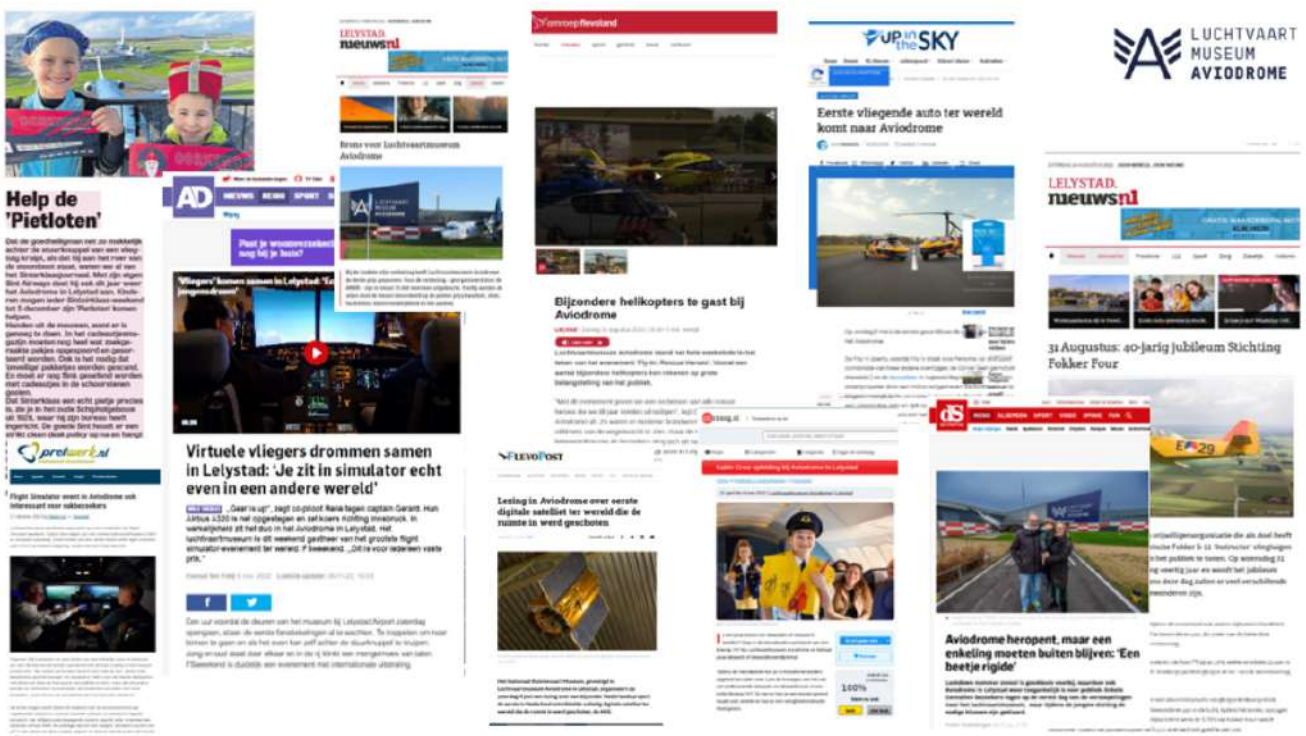


PR

In 2022 hebben we in totaal **301 publicaties** weten te genereren. Daarmee bereikten we in totaal **103 miljoen personen**. Deze publicaties hadden een totale advertentie waarde van **€ 404.000,-**.

Het grootste bereik was online, gevolgd door radio, print en TV. De meeste publicaties waren in Flevoland. Kidsproof Flevoland, radio Flevoland en Flevopost Lelystad waren de drie voornaamste media. Het grootste bereik behaalden we met publicaties in de landelijke media. Nieuws.nl was de grootste bron gevolgd door het AD en andere grote titels zoals DeStentor, De Telegraaf, Q-Music en iAmsterdam. De komst van de Pal-V was het meest populaire bericht. Gevolgd door SintAirKlaas, de ANWB-verkiezing en de Cabin Crew Opleiding. Ook het bericht over de eerste satelliet voor het Nationaal Ruimtevaart Museum werd goed opgepakt.

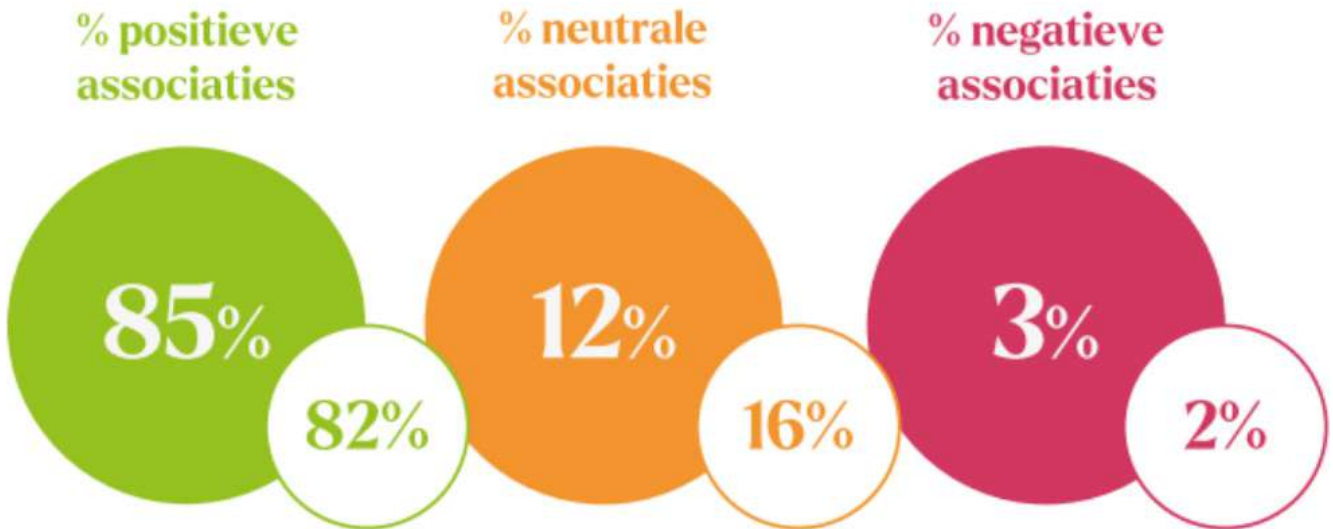
Hieronder een overzicht van een aantal publicaties:



NAAMSBEKENDHEID (ONDERZOEK)

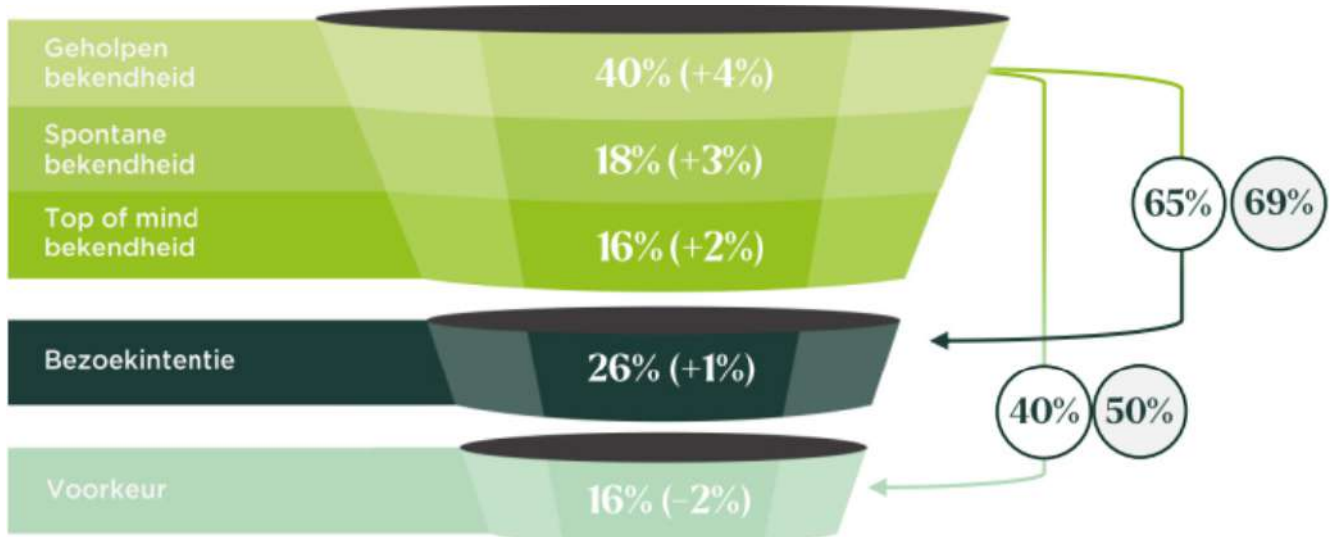
In 2022 zagen we helaas onze naamsbekendheid iets terugzakken. Dat was echter geen vreemde trend. We hoorden dit meer terug van andere musea. Wel zagen we een positieve ontwikkeling op ons imago. Daarnaast verbeterde de relatieve overwegings- en voorkeurspositie. Al met al een mooie ontwikkeling waar we in 2023 op doorpakken. Initiatieven om de naamsbekendheid te verhogen zijn o.a. het inzetten van een radiocommercial.

Spontaan imago



In de kleine bollen staan de resultaten uit 2021.

Marketing Funnel en conversieratio's



Tussen haakjes en in de rechtste bollen staan de resultaten uit 2021.



05

COLLECTIE

Het jaar 2022 begon in januari nog met een lockdown, maar stond daarna vooral in het teken van de voorbereidende werkzaamheden voor de nieuwe expositie Sneller dan het Geluid. De andere lopende projecten gingen wel door, maar met een lagere intensiteit. Uitzondering waren de activiteiten in het archief die, naast enkele uitzoekwerkzaamheden voor de nieuwe expositie, gewoon doorgang konden vinden.

Voor de nieuwe expositie bestonden de werkzaamheden uit het klaar maken van de vier straaljagers die een plek hebben gekregen in de nieuwe hal. De werkzaamheden aan de Gloster Meteor waren het meest intens. Dit vliegtuig heeft jaren buiten gestaan en hier is maanden aan gewerkt om het in een goede staat te krijgen. De Meteor is weer voorzien van twee originele straalmotoren.

De andere straaljagers, de Fokker S.14, de Hawker Hunter en de Lockheed F104 Starfighter, zijn eveneens door de vrijwilligers opgeknapt: esthetisch, herstellen van het plaatwerk, het opknappen of maken van de bekleding in de cockpit incl. de schietstoelen, het aansluiten van de navigatieverlichting van de F104, etc. Tevens zijn voor alle vliegtuigen speciale bokken gemaakt, waardoor ze in de nieuwe expositie niet meer op hun banden rusten, maar deze alleen de grond raken.



In de nieuwe expositie zijn tevens 11 losse straalmotoren opgenomen. Deze zijn allemaal verzameld, waar nodig opgeknapt, er zijn bokken voor gemaakt en uiteindelijk zijn 7 stuks geplaatst in een speciale stelling en de andere staan los in de expositie. Vrijwilligers hebben daarnaast een belangrijke rol gespeeld in diverse werkzaamheden voor nieuwe expositie, waaronder technische werkzaamheden, schilderen, bestraten, slopen van het oude slaapgedeelte van de Mess, verzamelen en opknappen aankleding, schoonmaakwerkzaamheden, etc. Daarnaast hebben ze de simulator vrijwilligers ondersteund met het opknappen van de F104 en de F16 simulatoren. De lopende projecten, waaronder de restauratie van de Fokker S.IV, de Grumman Tracker, de Noorduyn Norseman, Agusta Bell, de R3350 motor, etc. liepen ondertussen gewoon verder. Ondanks de primaire focus op de nieuwe expositie is toch veel voortgang gemaakt. Voor andere projecten, zoals voor het opknappen van de Beech 18, het luchtwaardig maken van de DC-3 Dakota, de inspectie van de Piper Cub J3 zijn belangrijke voorbereidingen uitgevoerd en de eerste werkzaamheden hebben reeds plaatsgevonden. Nu de straaljagers en diverse motoren zijn opgenomen in de nieuwe expositie is er ruimte ontstaan in de T2 hangaar om vervolgstappen met deze vliegtuigen te kunnen maken. In Canada en de Verenigde Staten zijn tijdens twee reizen in 2022 diverse benodigde onderdelen voor het Norseman project verkregen. Daarnaast zijn er tijdens deze reizen diverse nieuwe contacten gelegd voor alle andere projecten, waaronder met andere eigenaren, musea, onderdelen leveranciers en andere interessante partijen. In Nederland is er een goede samenwerking met de andere historische luchtvaartorganisaties.

UITBREIDING COLLECTIE

Er zijn in 2022 opnieuw veel kleinere objecten geschonken, waaronder vele memorabilia, boeken en documentatie. Gelukkig weten veel Nederlanders ons te vinden.

We proberen wel beter vooraf in te schatten of het niet spullen betreft waarvan al meerdere exemplaren in de collectie aanwezig zijn. Wanneer het een alles of niets schenking betrof, dan zijn voor de objecten die we niet in de collectie opnamen (meerdere dubbelen, niet passen in het collectie) andere partijen gezocht. Zo hebben we in 2022 wederom het Nederlands Transport Museum enkele keren met een vrachtwagen op bezoek gehad om deze op te halen.

Gelukkig zitten er vaak hele interessante objecten tussen die na de schenking door de archiefvrijwilligers zijn opgenomen in de collectie. Enkele bijzondere schenkingen verdienen het om hier genoemd te worden (uiteraard zijn we met alle schenkingen erg blij):

- Een prachtig, op naam gegraveerde vestzakhorloge, die als prijs is uitgereikt tijdens de ELTA in 1919;
- Een in perfecte staat verkerende houten propeller uit de Eerste Wereldoorlog,
- Een compleet luchtvaartlicht, dat werd gebruikt om 's nachts te navigeren op bepaalde routes
- Een compleet en werkend 747 boordwerktuigkundige paneel.
- Twee unieke schietstoelen voor de nieuwe expositie.





SCHENKINGEN

Datum	Betreft schenkingen van het jaar 2022.
2-jan-22	Diverse opleidingsboeken grondwerktuigkundige Martinair MD-11
13-jan-22	KLM houder voor een pen + boekje "Goede reis".
19-jan-22	2 Fokker tekeningen D.21 en ?
25-jan-22	5 Foto's van een jumbo 747 PH-BUK Louis Bleriot
28-jan-22	Kopen plaatje van Aerocarto vlieguig voor buitenlandse projecten.
4-feb-22	Diverse boeken.
6-feb-22	Handgeschreven gedicht over de Uiver uit 1934.
8-feb-22	Diverse papieren over de Uiver Memorial Foundation
11-feb-22	USB Stick met alle luchtvaartmaatschappijen van de wereld.
11-feb-22	Zakdoekje van Schiphol
14-feb-22	Vliegbewijs uit 1933
15-feb-22	KLM bescheiden vlucht Amsterdam-Batavia
18-feb-22	Diverse boeken
19-feb-22	Fanblad van CF6-50, motor van de PH-BUK
24-feb-22	Diverse tickets en zeepjes.
1-mrt-22	Diverse boeken en tijdschriften.
3-mrt-22	Herinneringstegel eerste vlucht KLM Hannover-Amsterdam
4-mrt-22	2 FRG bedrijfshandboeken
21-mrt-22	Foto's en documenten
25-mrt-22	Vliegtuigmodel van een Boeing 747-400
1-apr-22	Handboek "Eagle VIII and Falcon III Aero Engines".
2-apr-22	Vliegtuigfoto's en zakboekje vlieginstructeur
5-apr-22	Diverse modellen.
8-apr-22	Flight manual van een Lockheed SP-2H Neptune
21-apr-22	Diverse boeken
26-apr-22	Diverse KLM tijdschriften, logs en div.
3-mei-22	Diverse boeken, tijdschriften, modellen en foto's.
10-mei-22	Foto op Schiphol van een vertrek naar Canada
12-mei-22	Kist met opschrift FOKKER onderdelen.
17-mei-22	Diverse KLM spullen
24-mei-22	Diverse oude foto's
28-mei-22	Jaarverslagen van 1976 en 1994 van Aviodome.
1-jun-22	Filmpje van een Fokker XVIII uit 1936 op Curacao.
10-jun-22	Diverse tijdschriften en knipsels
10-jun-22	Diverse spullen van KLM BWKer K. Kossen
13-jun-22	Diverse boeken
17-jun-22	Diverse boeken
17-jun-22	Diverse foto's van o.a. de Uiver, in kleur
20-jun-22	Zenderontvanger
29-jun-22	2 Kasten trainingspaneel 747 + tekeningen en schema's
29-jun-22	KLM lesmateriaal
4-jul-22	2 Fokker posters
5-jul-22	Posters en 2 manuals 747
7-jul-22	Diverse boeken en 3 Fokker kalenders
10-jul-22	KLM ontvanger (Naar de radiokamer)
13-jul-22	Diverse documenten over het nieuwe Schiphol, tijdschrift "Het Leven" (1925)
15-jul-22	Diverse privé spullen + 2 boeken.
15-jul-22	Logboeken NHI-Kilobrie (Aviolanda)
24-jul-22	KLM kop en schotels uit 1940.
26-jul-22	Reclame karton Melbourne Race, sigarenreclame
26-jul-22	Poster in lijst met stewardess die het P.A. hanteert.
29-jul-22	PDF bestand over de Fokker Spin
1-aug-22	Diverse Fokker boeken
2-aug-22	Divers materiaal van Fokker
5-aug-22	Diverse tijdschriften
5-aug-22	Diverse boeken
5-aug-22	Boek met foto's van de opening winkelcentrum op Schiphol
6-aug-22	Boek "Achter rinkende motoren"
9-aug-22	Penning Fokker 1919-1949
17-aug-22	12 Mappen nalatenschap + foto's KLM en div.
19-aug-22	Gedicht uit 1933 over de Kerstvlucht
26-aug-22	Reistas Friendship Club
30-aug-22	Diverse manuals

31-aug-22	Divers promotiemateriaal uit de jaren 60.
2-sep-22	2 Posters
6-sep-22	2 DC 10 manuals
6-sep-22	Schilderij op canvas
22-sep-22	Menu/poolcertificaat KLM Anchorage-Amsterdam 1990
22-sep-22	2 Boeken
22-sep-22	Vliegend model van de Connie
23-sep-22	Schoolposter van Schiphol
24-sep-22	Poster I.L.S.Y. Luchtvaartshow Ypenburg
25-sep-22	Beschuitbus Londen Melbourne Race 1934
28-sep-22	Boek "Birth of an industry".
4-okt-22	Diverse spullen
7-okt-22	Een portemonnee met een Uiver afdruk
13-okt-22	KLM stewardess certificaat
17-okt-22	Divers over Fokker
20-okt-22	Diverse manuals foto's, KLM historie en div.
20-okt-22	Diverse oude foto's
26-okt-22	Diverse attributen, zie de foto's.
27-okt-22	Diverse Fokker ontwerpen.
29-okt-22	Diverse documenten van een boordwerktuigkundige + boekjes.
7-nov-22	2 Brieven van Fokker uit 1925 en 1 brief Trompenburg uit 1916.
10-nov-22	Herinneringsbord Hurricane en een foto DC-4 in lijst.
11-nov-22	Allerlei KLM dingetjes voor first class reizigers.
18-nov-22	Diverse boeken
23-nov-22	Diverse boeken
5-dec-22	Film van vliegveld Hilversum/Schiphol met Bernhard
7-dec-22	Diverse spullen
12-dec-22	Overzicht van bemanningsleden naar Batavia.
15-dec-22	Divers

AFSTOTINGEN

In 2022 zijn geen collectiestukken afgestoten.

BRUIKLENEN

Inkomende bruiklenen

In 2022 zijn er geen bestaande inkomende bruiklenen beëindigd en er zijn ook geen nieuwe bruiklenen aangegaan. Een al aanwezige bruikleen is verlengd.

Uitgaande bruiklenen

Diverse objecten zijn in bruikleen gegeven voor de expositie 'Te land, ter zee en door de Lucht' in Burgh-Haamstede.

BEHEER COLLECTIE

Registratie

Dankzij een toekenning van het Mondriaanfonds heeft Aviodrome een collectieregistratie medewerker heel 2022 in dienst gehad. Zij heeft de implementatie van het nieuwe collectieregistratiesysteem op zich genomen. In 2022 zijn de eerste deelgebieden in Atlantis opgenomen en nu inzichtelijk ook voor derden via de website. Er is opnieuw gekeken naar het collectieoverzicht (de indeling). Deze wordt uiteindelijk in Atlantis geplaatst om een juiste basis te hebben voor de inrichting van het systeem.

Een kundig en enthousiast team van vrijwilligers houdt zich continu bezig met de juiste registratie van de collectie. De uniformen, posters, schilderijen, boeken en tijdschriften zijn volledig geregistreerd. Overige deelcollecties hebben de aandacht. Mede door de omvang van deze collecties zal het naar verwachting nog enkele jaren duren voordat de gehele collectie opgenomen is in de database. Het eerste doel is om de collectie te behouden.

De komst van Atlantis met de betaalde ondersteuning in samenwerking met de kennis van de vrijwilligers zorgt voor een professionaliseringslag. Daarnaast neem het aantal vrijwilligers in het archief gelukkig nog steeds toe, zodat er meer werk uitgevoerd kan worden en zo meer delen van de omvangrijke collectie worden uitgezocht en geregistreerd.

Processen

Momenteel worden alle processen die beschreven zijn verzameld en de bestaande maar nog niet beschreven processen uitgewerkt. Het uiteindelijke doel is een compleet handboek voor de archiefmedewerkers waarin alle archiefprocessen beschreven staan.

Digitalisering

De (lucht)foto's op kwetsbare dragers krijgen de meeste aandacht in het digitaliseringproces. Zo zijn op dit moment ruim 140.000 luchtfoto's uit het archief gedigitaliseerd, inclusief alle inhoudelijke beschrijvingen. Deze worden nog steeds aangevuld. De luchtfoto's zijn toegankelijk voor het publiek op de vernieuwde aviodrome.info website. De omgeving staat gekoppeld met het registratiesysteem, zodat wijzigingen en nieuw geplaatste luchtfoto's hier direct op te zien zijn.

The screenshot shows the top navigation bar of the Aviodrome website with links for Home, Openingstijden, Praktische informatie, Contact, Nieuws, and Nieuwsbrief. The logo for Luchtvaartmuseum Aviodrome is on the left, and search, login, and help options are on the right. A blue search bar is prominent, with a 'ZOEKEN' button. To the right of the search bar, opening hours are listed: 'Vandaag: 10:00 tot 17:00' and 'Morgen: 10:00 tot 17:00'. Below the search bar, the page indicates 'U bent hier: Zoeken' and provides a detailed description of the collection, including contact information for the collection management department. At the bottom of the search section, there are filters for 'ZOEKEN IN' (Beeldbank, Objecten) and 'ZOEKEN OP' (Uitgebreid zoeken, Vrij zoeken), along with a 'Zoektips' button and a search input field.

Speciale zorg heeft de film collectie. Deze unieke films staan op diverse soorten dragers, waarbij na een test duidelijk is dat deze slechter worden en op korte termijn gedigitaliseerd dienen te worden. De komende jaren dienen deze films gedigitaliseerd en toegankelijk gemaakt te worden. In 2022 is begonnen om ook de laatste films te inventariseren en registreren, want na de nodige succesvolle gesprekken met partijen is het de verwachting dat in 2023 de eerste film gedigitaliseerd zullen worden.

In 2022 heeft een stagiaire samen met de collectiemedewerker de objecten in de expositie 100 jaar burgerluchtvaart geregistreerd en gefotografeerd. Deze worden in 2023 in het collectieregistratiesysteem opgenomen.

De collectie wordt de komende jaren steeds verder gedigitaliseerd, zodat alle informatie bij elkaar op een plek staat. Alle vrijwilligers van het archief krijgen toegang tot Atlantis.

BEHOUD COLLECTIE

De technische vrijwilligers en de facilitaire medewerkers van Aviodrome dragen zorg voor het onderhoud en zien erop toe dat de collectiestukken gepresenteerd staan in ruimtes met de juiste omstandigheden om de collectiestukken zo goed mogelijk te conserveren. Helaas is het niet mogelijk om alle vliegtuigen binnen tentoon te stellen of op te slaan. Ondanks de beperkte ruimte in de T2 hangaar hebben de vrijwilligers toch aan diverse projecten kunnen werken. Hier wordt o.a. gewerkt aan de restauratie van de Fokker S.IV, de Noorduyn Norseman, de Agusta Bell, de Grumman Tracker, etc.

In 2022 hebben de diverse straaljagers aandacht gekregen. De werkzaamheden aan het interieur van de DC-4 lagen door de werkzaamheden aan de nieuwe expositie helaas een groot deel van het jaar stil. Wel hebben vrijwilligers de werkzaamheden in de Boeing 747, vervangen van het tapijt in de gangpaden, af kunnen ronden.

De vliegtuigen die buiten staan zijn onderhevig aan alle weersomstandigheden, wat niet ten goede komt aan het behoud van deze vliegtuigen. Sinds 2016 werkt Aviodrome met een professioneel schoonmaakbedrijf om de collectiestukken die buiten staan regelmatig schoon te maken, waardoor de aantasting van deze stukken door weersomstandigheden zoveel mogelijk beperkt wordt. Dit is ook in 2022 doorgezet.

De Stichting probeert nog financiering te vinden voor het spuiten van de Lockheed Neptune. Helaas is dat tot dusver nog niet gelukt.

06

FINANCIËEL BELEID

De Stichting heeft de exploitatie van de collectie uitbesteed aan Aviodrome Exploitatie B.V., die ook alle kosten die gemaakt worden voor het exploiteren van de collectie voor haar rekening neemt. Aviodrome Exploitatie B.V. is verplicht als een goed huisvader voor de collectie zorg te dragen, deze goed te onderhouden en deze slechts in overeenstemming met de bestemming te gebruiken. Kosten tot behoud en verbetering van de collectie zijn voor rekening van Aviodrome Exploitatie B.V. als deze zonder toestemming van de Stichting en/of Aviodrome Vastgoed B.V. worden gemaakt.

De onkosten gemaakt door vrijwilligers om hun museale taken uit te kunnen oefenen, worden eveneens vergoed door Aviodrome Exploitatie B.V. Hierdoor zijn de onkosten voor de Stichting nihil en kunnen inkomsten volledig ingezet worden voor het realiseren van de doelstellingen van de Stichting.

FINANCIËEL RESULTAAT

Fondsen en sponsoren

Stichting Collectie Aviodrome heeft het boekjaar afgesloten met een negatief resultaat van € 91.385, waarvan een gedeelte van € 118.604 wordt onttrokken van de bestemmingsreserve, €20.000 wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds en het restant van € 7.219 wordt toegevoegd aan de overige reserves. Dit resultaat komt als volgt tot stand:

- De baten vanuit de Vriendenloterij zijn lager dan voorgaand jaar, gezien er over 2021 een incidentele vergoeding is ontvangen vanuit de Vriendenloterij (€95.678), welke in 2022 niet is ontvangen;
- In 2022 zijn er diverse kosten gemaakt voor het project 'Sneller dan het geluid' (waarvoor in 2021 een bestemmingsreserve is gevormd van €100.000). Het negatieve resultaat wordt met name veroorzaakt door de omvang van de kosten voor dit project (€159.154).

Ondanks het negatieve resultaat is het bestuur van Stichting Collectie Aviodrome van mening dat Stichting Collectie Aviodrome financieel gezond is, wat terug te zien is in een solvabiliteit van 77,2%.

Het verloop van de bestemmingsreserves wordt nader toegelicht in de toelichting op de balans in de jaarrekening.

Benoeming accountant

Een onafhankelijke registeraccountant verstrekt een samenstellingsverklaring bij de jaarrekening. Deze externe accountant wordt benoemd door het bestuur van de Stichting Collectie Aviodrome. Ook voor 2022 is Deloitte Accountants B.V. gevraagd om een samenstellingsverklaring te verstrekken bij de jaarrekening van Stichting Collectie Aviodrome. Hiertoe is in de bestuursvergadering van mei 2022 besloten.



07

BESTUUR ORGANISATIE EN PARTNERS

Luchtvaartmuseum Aviodrome bestaat uit Stichting Collectie Aviodrome en Aviodrome Exploitatie B.V. Stichting Collectie Aviodrome beheert de grootste en rijkste collectie van de Nederlandse historische burgerluchtvaart. De collectie van de Stichting is hiertoe de basis voor Luchtvaartmuseum Aviodrome. De stichting is niet gericht op het maken van winst.

BESTUUR

Stichting Collectie Aviodrome wordt bestuurd volgens een bestuursmodel. De stichting heeft 4 bestuursleden. De samenstelling van het bestuur is vastgelegd in de statuten.

Het bestuur bestaat uit:

Jan Eerkens, bestuurder A namens Schiphol Group;
Peter Nijhof, bestuurder B namens Gemeente Lelystad;
Coen Hoozemans, bestuurder C en penningmeester & secretaris, namens Aviodrome Exploitatie B.V.;
Marianne van der Lelie, bestuurder D en voorzitter, namens Libéma Exploitatie B.V..

NEVENFUNCTIES BESTUURSLEDEN

Bestuurder A, Peter Nijhof

Nevenfuncties:

- Historische Sluizen- en stuwenstichting (HSSN) – vice-voorzitter
- Nederlandse Gemalenstichting (NGS) – adviseur
- Nederlandse Watertorenstichting (NWS) – voorzitter
- Raad van Toezicht Erfgoedvereniging Heemschut – lid
- Provinciale Commissie Flevoland Bond Heemschut – voorzitter
- Stichting Collectie Aviodrome – bestuurder

Bestuurder B, Jan Eerkens

Hoofdfunctie: ceo Lelystad Airport

Nevenfuncties:

- Stichting Uiver / Constellation – bestuurder
- Stichting Collectie Aviodrome – bestuurder

Bestuurder C, Coen Hoozemans

Hoofdfunctie: General Manager Aviodrome Exploitatie b.v.

Nevenfuncties:

- Stichting Spés – bestuurder (penningmeester)
- Stichting Collectie Aviodrome – bestuurder (secretaris, penningmeester)

Bestuurder D, Marianne van der Lelie

Hoofdfunctie: Manager Juridische Zaken Libéma

Nevenfuncties:

- Biobeurs b.v. – bestuurder
- Stichting Collectie Aviodrome – bestuurder (voorzitter)
- Stichting Cycling Events Omnisport - bestuurder

GOOD GOVERNANCE

Bij de uitvoering van onze activiteiten passen wij de principes uit de Governance Code Cultuur en de Code Diversiteit & Inclusie toe.

Stichting Collectie Aviodrome is een algemeen nut beogende instelling (ANBI) en publiceert de daarvoor vereiste gegevens op aviodrome.nl/stichtingcollectieaviodrome.

PERSONEEL & ORGANISATIE

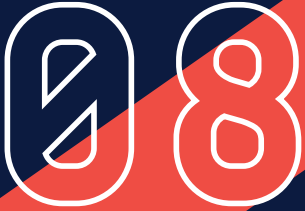
Stichting Collectie Aviodrome heeft geen medewerkers in dienst, maar alleen vrijwilligers. De vrijwilligers, werkzaam in diverse collectiebeheer- en publiekstaken, krijgen een reiskostenvergoeding welke betaald wordt door Aviodrome Exploitatie B.V.

De stichting werkt nauw samen met de personeelsleden van Aviodrome Exploitatie B.V., de exploitant van het museum. De bezoldiging van de medewerkers van Aviodrome Exploitatie B.V. gebeurt volgens de collectieve arbeidsvoorwaarden dagrecreatie van de RECRON.

Coen Hoozemans is als General Manager verantwoordelijk voor de exploitatie van het museum door de gelieerde B.V. Aviodrome Exploitatie B.V. Naast de exploitatie van het museum zijn de evenementen activiteiten van de rechtspersoon Aviodrome Exploitatie B.V. Kosten voor de evenementen worden ook gedragen door deze rechtspersoon.

Luchtvaartmuseum Aviodrome is een geregistreerd museum en hanteert de Museumnorm voor bedrijfsvoering, collectie en publiek. Daarmee onderschrijven wij de Ethische Code voor Musea (ICOM) en hanteren wij de LAMO-procedure voor het afstoten van objecten uit de collectie.





08

VRIJWILLIGERS

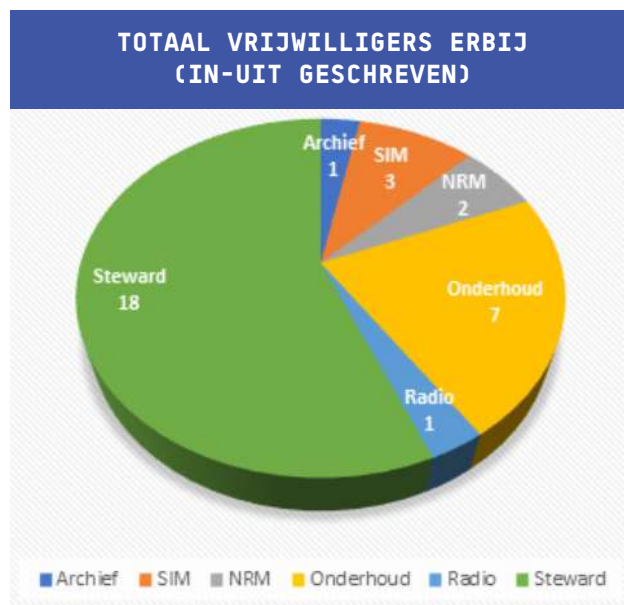
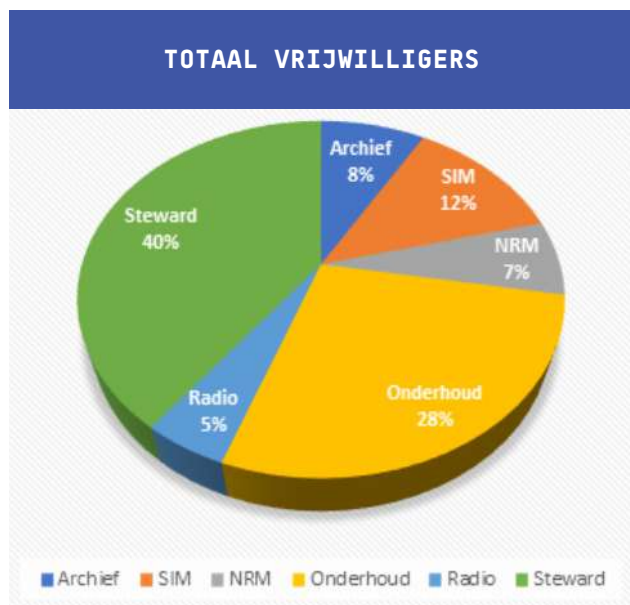
Door het enthousiasme van vrijwilligers, krijgen de bezoekers in grote mate het gevoel welkom te zijn. Het gewenste aantal vrijwilligers en de beoogde taken van de vrijwilligers zijn vastgesteld op grond van het geplande publieksaanbod. Reiskosten die worden gemaakt met betrekking tot de inzet van vrijwilligers zijn voor rekening van Aviodrome Exploitatie B.V.

Bij Aviodrome vinden vrijwilligers een belangrijke invulling van hun liefhebberij in de luchtvaart. Aviodrome heeft in 2022 gemiddeld 180 vrijwilligers. Zij spelen een belangrijke rol in de interactie met het publiek. Uitleg in de toegankelijke vliegtuigen wordt deels gegeven door vrijwilligers die zelf met deze toestellen hebben gevlogen. Daarnaast zijn er vrijwilligers actief bij het onderhoud en de restauratie van de toestellen, in de radiokamer, bij flight simulatoren en in het archief.

Aviodrome werkt samen met de vrijwilligers van Stichting Nationaal Ruimtevaartmuseum en verzorgt voor hen de administratieve afwikkeling van hun vrijwilligers. Deze groep vrijwilligers zijn de facto onderdeel van het vrijwilligersteam van Aviodrome.

ACTIEVE VRIJWILLIGERS

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Flightsims	84	78	57	26	22	19	24
Ruimtevaart	9	10	10	11	12	11	10
Archief	18	16	15	15	15	15	16
Onderhoud	57	46	47	45	44	44	53
Rondvluchten	7	5	5	4	3	2	-
Radiokamer	7	8	11	11	8	8	9
Stewards	63	71	72	72	72	59	76
Totaal	245	234	217	184	176	158	188



Er zijn per saldo 32 vrijwilligers bijgekomen in het jaar 2022. Er zijn 11 vrijwilligers uitgeschreven en 43 inschreven. De voornaamste reden van uitschrijving waren uit gezondheidsoverwegingen. Sommige vrijwilligers bereikten een leeftijd die het niet meer toestond om wekelijks fysiek aanwezig te kunnen zijn. Daarnaast was een te druk sociaal leven, of 'was nog ingeschreven maar kwam nooit meer' redenen om met het vrijwilligerswerk te stoppen.

VRIJWILLIGERS TEVREDENHEIDONDERZOEK

Om 2022 goed te laten beginnen is voor de start van de nieuwe vrijwilligerscoördinator gehoor gegeven aan een praktisch punt uit het Vrijwilligerstevredenheidsonderzoek van 2021: de vrijwilligersruimte goed schoonmaken en opknappen. Daarnaast heeft het managementteam zich gecommitteerd om de communicatie naar het team van vrijwilligers te verbeteren: regelmatig (minimaal maandelijks, maar gedurende uitrol van projecten tot wel wekelijks) is er een uitgebreid nieuwsbericht gedeeld waarin verschillende vorderingen op allerlei terreinen werden gedeeld. Daarnaast is opnieuw gekeken naar de wijze en vorm van communicatie naar vrijwilligers.

In het onderzoek van 2022 is het algemene rapportcijfer van gemiddeld een 7 naar een 8,5 gestegen. De gegeven tevredenheidscijfers lagen over het algemeen tussen de 7 en 10. Het grootste verbeterpunt blijft de communicatie. 16,2% geeft aan meer behoefte te hebben aan communicatie en informatie. Dit gaan wij proberen op te lossen door veel te communiceren via het eigen platform WijLibéma. Berichten te delen over de voortgang van projecten, waar

wij ons allemaal mee bezig houden en de nieuwste updates plaatsen. Waar de vrijwilligers erg positief over zijn is de onderlinge werksfeer, de inhoud van het werk en de mate van vrijheid en zelfstandigheid. Om door het jaar heen te monitoren of vrijwilligers nog andere verbeter- en/of positieve punten hebben, zal de vrijwilligerscoördinator persoonlijke gesprekjes inplannen.

NIEUW ON-BOARDINGSTRAJECT

Om het proces na de werving soepel en makkelijker te laten verlopen, is er begin 2022 een nieuw on-boardingtraject ontwikkeld. Hier staan alle stappen in die genomen moeten worden door de vrijwilligerscoördinator om het proces van inschrijving zo soepel mogelijk te laten verlopen. Behalve als checklist fungeert dit ook als procedure die inzicht geeft in de functie, zodat bij afwezigheid van vrijwilligerscoördinator, het proces gewoon doorloopt.

Het eerste contact tussen een nieuwe kandidaat en de vrijwilligerscoördinator kan op drie manieren verlopen. De eerste mogelijkheid is door direct contact met elkaar te leggen binnen Aviodrome. In het museum liggen 'wordt vrijwilliger'-flyers. Deze zijn begin 2022 ontworpen. Dankzij deze flyers komen de bezoekers er achter naar wat voor type vrijwilligers het Aviodrome op zoek is en welke werkzaamheden er gedaan worden. In de praktijk wordt deze flyer ook vaak meegegeven door enthousiaste vrijwilligers die met een potentiële vrijwilliger aan de praat raken in het museum.

READY FOR TAKE OFF?
Wiltje vrijwilliger worden, maar wilt je af je kennis en vaardigheden inzetten? We zoeken vrijwilligers voor de volgende functies: ...

AANMELDEN
Enthousiast, een dag meelopen en/of meer informatie? Vul onderstaand formulier in, meld je bij de balie of neem contact op met vrijwilligerscoördinator Femke de Joode via f.de.joode@aviodrome.nl.

WORDT VRIJWILLIGER
Help jij ons mee om te stijgen naar grote hoogten?

WELKE VRIJWILLIGER
Welke rol heb jij graag? ...

ONTDEK MEER

De tweede manier van contact leggen is via het inschrijfformulier op de website. Er is een speciale eigen landingspagina gemaakt (aviodrome.nl/vrijwilliger), waar behalve praktische informatie ook een aanmeldformulier is te vinden. Wanneer het aanmeldformulier is ingevuld en is verstuurd, komt het als contactformulier binnen in de mailbox van de vrijwilligerscoördinator. Vervolgens wordt er een kennismakingsgesprek ingepland en bevestigd via mail. De snelle reactietijd heeft veel nieuwe vrijwilligers opgeleverd doordat de kandidaten positief verbaast en verrast zijn hoe snel zij antwoord krijgen. Hierdoor ervaren zij het prettige gevoel van betrokkenheid en interesse.

Aviodrome Aviodrome Zakelijk Home Openingstijden Praktische informatie Contact Nieuws Nieuwsbrief

Attracties De collectie Evenementen Groepen Rondvluchten **TICKETS**

AANMELDEN

Vandaag: 10:00 tot 17:00
Morgen: 10:00 tot 17:00

Enthousiast, een dag meelopen en/of meer informatie? Vul onderstaand formulier in, meld je bij de balie of neem contact op met vrijwilligerscoördinator Femke de Joode via f.de.joode@aviodrome.nl.

De derde manier om in contact met Aviodrome is om de vrijwilligerscoördinator een directe mail te sturen met hierin de vraag of het verzoek om vrijwilliger te worden. Het e-mailadres hiervan de vrijwilligerscoördinator staat zowel in de flyer als op de website (onderaan de vrijwilligerspagina).

Tijdens het kennismakingsgesprek word getracht zoveel mogelijk vragen van de potentiële vrijwilliger te beantwoorden. Wanneer de kandidaat enthousiast is krijgt deze een informatieboekje mee, waarin veel informatie over Aviodrome en veel praktische zaken over het zijn van vrijwilliger staan opgenomen. Daarnaast staat er informatie in over het concern Libéma en wat vrijwilligers daarvan kunnen verwachten, hoe onze eigen organisatie eruit ziet, welke diverse vrijwilligersfuncties wij bieden en wat algemene informatie, zoals openingstijden, reiskosten en het roosterprogramma.

INTRODUCTIE VRIJWILLIGER

05 HANDIG OM TE WETEN

OPENINGSTIJDEN

Het Aviodrome is van dinsdag tot en met zondag geopend van 10:00 – 17:00. Buiten de schoolvakanties om is het park maandag gesloten voor reguliere bezoekers. Tijdens de schoolvakanties is het Aviodrome wel zeven dagen per week geopend.

VOORZIENINGEN PARK

Mindervaliditeit
Aviodrome is groot toegankelijk voor mensen met een lichamelijke beperking. Hiervoor zijn speciale voorzieningen getroffen:

- Er zijn een invalidentoilet en lift aanwezig.
- We hebben 3 rolstoelen ter beschikking die gereviseerd kunnen worden. Om een rolstoel te reserveren, neem contact op met een van onze medewerkers.
- Er worden speciale rondleidingen gegeven: stads 'local'-rondleidingen voor mensen met een visuele handicap. Dit kan op aanvraag.
- Voor gasten met een beperking hanteert wij een gereduceerd tarief €12,50. Deze tarieven zijn uitsluitend uitsluitend van toepassing op de busse.

Parkeren
Aviodrome heeft voor de dagelijkse bezoeker de mogelijkheid om voor € 7,50 per auto te parkeren op een groot, aangrenzend parkeerterrein wat onder beheer valt van de luchthaven. Voor vrijwilligers is dit gratis. Vrijwilligers, medewerkers en stagiaires mogen parkeren op de parkeerplaats naast het hoofdgebouw. Bij het parkeren dient men zo efficiënt mogelijk (schuin) te parkeren, zodat de verharde oppervlakte bijlt voor tenminste één zoveel mogelijk vrijwilliger naast elkaar kunnen parkeren. Indien deze parkeerplaats vol is, kan men (in overleg) parkeren op 'D' (parkeervacatie tegenover Aviodrome).

Interactie/wifi
Er is ook wifi aanwezig waarzo ingelooft kan worden. Vraag de codes aan bij de vrijwilligerscoördinator of de receptie.

Ruiken
Ruiken mag alleen in de daarvoor ingerichte buitenlocatie bij de container aan de kopse kant van het hoofdgebouw en dient respectie te worden tot in de pausen. Ruiken in het zicht van de bezoekers is niet toegestaan.

LUCHTVAART MUSEUM AVIODROME


KIJK ONTDEK

Voor elke nieuwe vrijwilliger wordt een eerste meeloopdag ingepland. Zo kan de kandidaat zien of de werkzaamheden zo zijn als verwacht en of er een klik is met de andere collega's. Bij elke functie is een eerste meeloopdag verplicht. Bij het onderhoud, archief, de ruimtevaart en de radiokamer is de tweede meeloop dag optioneel, bij de stewards en de simulatoren is dit wel verplicht. Deze tweede meeloopdag is om te laten ervaren dat elke groep een andere dynamiek heeft. Bij de stewards wordt de dagcoördinator van die dag ingeschakeld (door de vrijwilligerscoördinator) en zal de begeleiding van die dag op zich nemen. Mocht de dag positief worden ervaren dan wordt er een tweede meeloop dag ingepland. Hierna worden de ervaringen van beide dagcoördinatoren meegenomen en wordt er gevraagd naar de beleving van de toekomstige vrijwilliger. Wil hij of zij ingeschreven worden dan start het inschrijvingsproces.

Om het proces van inschrijving voor elke kandidaat hetzelfde te laten verlopen is ook hiervoor een nieuw proces geschreven. Doormiddel van een aftekenlijst bij de vrijwilligerscoördinator kan er gecontroleerd worden of de nieuwe vrijwilliger alle stappen heeft doorlopen.

Wanneer een nieuwe kandidaat gaat starten (dat kan bij alle zes de verschillende functies) wordt hij/zij ingeschreven door middel van een intakeformulier. Dit formulier moet de kandidaat invullen of retour mailen. Met deze gegevens wordt een profiel aangemaakt in de personeelsadministratie. De kandidaat wordt gevraagd om een pasfoto in te leveren voor het 'schoenenbord' en om een studiepas mee aan te vragen. Hij of zij krijgt dan via de mail een handleiding toegestuurd voor de roosterapp 'Ortec'. Wanneer het gaat om een steward wordt er ook een boekje meegestuurd voor de rondleiders met informatie over de vliegtuigen in onze expositie.

Bij de officiële eerste dag wordt er een envelop meegegeven met: twee getekende overeenkomsten door de General Manager (waarvan er één weer retour moet voor de administratie van de vrijwilligerscoördinator), een naambadge (wanneer hij/zij als steward, in de radiokamer of bij de simulator aan de slag gaat), een parkeerkaart voor achter het raam van de auto wanneer deze geparkeerd staat op de vrijwilligersparkeerplaats, een keycord en een vrijwilligersspeldje. Mocht het informatieboekje nog niet eerder meegegeven zijn dan kan dat ook in de envelop erbij.

	
Naam:	<input type="text"/>
Eerste contact	
Kennismakingsgesprek noteren agenda	<input type="checkbox"/>
Mail versturen ter bevestiging	<input type="checkbox"/>
Kennismakingsgesprek	
Flyer + infoboekje meegeven	<input type="checkbox"/>
Eerste meeloop dag (mailen)	<input type="checkbox"/>
Dagcoördinator mailen	<input type="checkbox"/>
Eerste meeloop dag	
Evalueren voor tweede dag	<input type="checkbox"/>
Inplannen tweede dag (mailen)	<input type="checkbox"/>
Dagcoördinator mailen	<input type="checkbox"/>
Tweede meeloop dag	
Evalueren van tweede dag	<input type="checkbox"/>
Mail sturen intakeformulier (pasfoto)	<input type="checkbox"/>
Welke dag beginnen + beschikbaarheid	<input type="checkbox"/>
Dagcoördinatoren mailen start-niet	<input type="checkbox"/>
Aanmaken in systeem	
Suiterex	<input type="checkbox"/>
Rekeningnummer doorgeven salarisadministratie (Lars in de CC)	<input type="checkbox"/>
Overeenkomst aanmaken	<input type="checkbox"/>
Ortec zichtbaar krijgen (noteren kennismaking, 1 ^e en 2 ^e meeloopdag)	<input type="checkbox"/>
Noteren op lijsten (persoons + eigen lijst + bord)	<input type="checkbox"/>
Mailen pasfoto voor studiepas + rondleidersboekje + handleiding Ortec	<input type="checkbox"/>
Meegeven	
Naambadge	<input type="checkbox"/>
Kleding (trui + overhemd)	<input type="checkbox"/>
Parkeerkaart, speldje, keycord	<input type="checkbox"/>
Vrijwilligersovereenkomst	<input type="checkbox"/>

KIJK OMHOOG
ONTDEK MEER

WERVINGSACTIVITEITEN

Naast de flyer, het inschrijfformulier en de aanpassingen op de website zijn wij in 2022 ook actief geweest op beurzen en evenementen. Zo zijn een aantal heren van de radiokamer gaan werven op de VERON beurs. Met speciaal ontworpen banners, de flyers en kortingskaarten zijn zij op pad gegaan om Aviodrome op de kaart te zetten bij de zendamateurs die geïnteresseerd zijn in de radiotechniek.



Tijdens de vrijwilligersmarkt in Lelystad hebben een aantal (stewards) vrijwilligers flyers en kortingskaarten uitgedeeld aan geïnteresseerde bezoekers. Ook hiervoor was een mooie stand ingericht. Er zijn totaal twee vrijwilligers uitgenodigd voor een kennismakingsgesprek.

Last but not least hebben wij ook met een eigen stand gestaan op ons eigen Flight Simulator weekend. Ook zij kregen een tas vol flyers en kortingskaarten mee om geïnteresseerde bezoekers aan te spreken.

KLEDING

Waar in 2022 ook aandacht aan besteed is, is om de eenheid in 'uniform' weer terug te krijgen bij de vrijwillige steward-rondleiders. De diversiteit van kledingstukken begon uit de hand te lopen. Van oude, vergeelde overhemden met een oud logo tot nieuwe overhemden met het nieuwe logo, maar in een verkeerde pasvorm, tot helemaal geen overhemd van Aviodrome. Zo is er gekozen, na overleg met een aantal vertegenwoordigers uit de stewardgroep, voor een nieuw model overhemd (zonder coupnaden) met een borstzak en epauletten. Vanwege lopende bestellingen moest de nieuwe order budget-technisch even wachten. Hierdoor heeft niet iedere vrijwilliger in 2022 een nieuw overhemd gekregen. Dat is het doel voor in 2023. Om de outfit compleet te maken zijn er ook epauletten besteld met het nieuwe logo erop. Ook deze zullen verder worden uitgegeven in 2023.



09

COMMUNICATIE VRIJWILLIGERS

Een belangrijke belanghebbende van de Stichting is de doelgroep vrijwilligers. In overleg met Aviodrome Exploitatie B.V. zet de Stichting verschillende middelen in om deze doelgroep geïnformeerd en betrokken te houden.

WijLibéma

De primaire wijze van communicatie is door gebruik te maken van de interne portal, WijLibéma. Dit intranet (vergelijkbaar met Facebook) geeft de mogelijkheid om in een keer alle vrijwilligers (of per afdeling) te informeren en te voorzien van afbeeldingen of video. Voor vrijwilligers is er de mogelijkheid om direct op nieuwsberichten te reageren of om vragen te stellen. Via WijLibéma is het ook mogelijk om documenten te delen, zodat alle verslagen van overleggen snel en transparant terug te vinden zijn. Een groot deel van de vrijwilligers is zeer actief op dit medium.

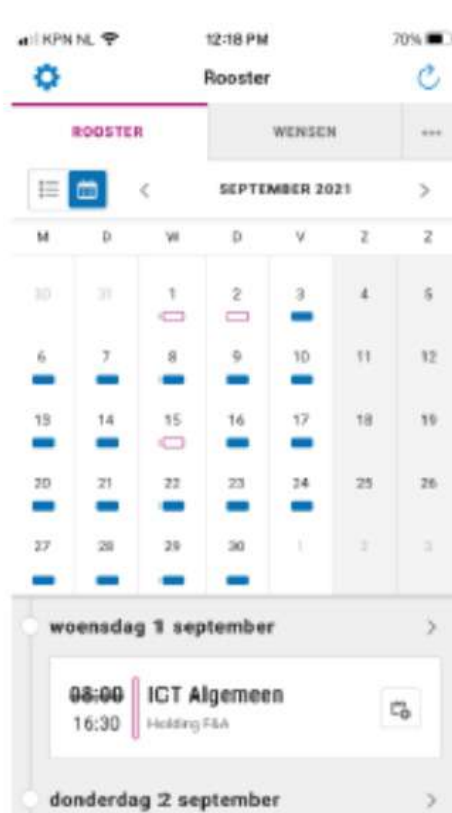
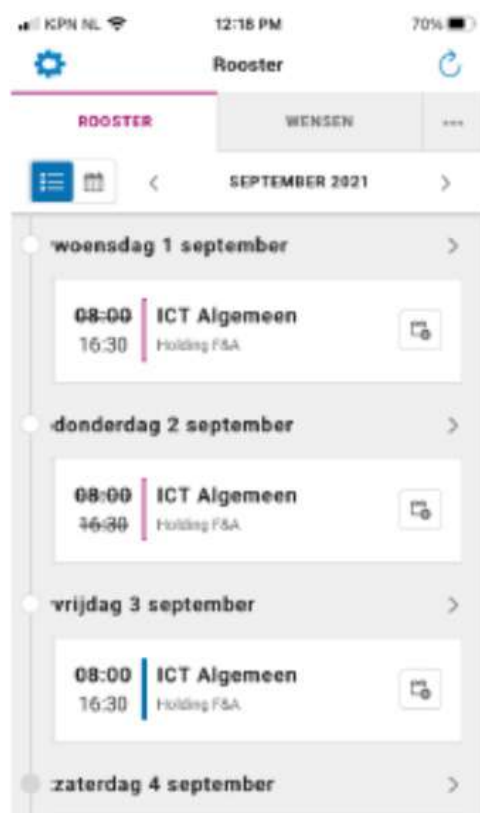
Ortec

Het roosterprogramma Ortec, wat gebruikt wordt voor het inroosteren van stewards en rondleiders, de vrijwilligers van de radiokamer en simulatoren, alsook voor de administratieve verwerking van reiskosten voor vrijwilligers van het archief en T2.

Het maandelijkse rooster wat opgesteld wordt in Ortec wordt maandelijks naar de vrijwilligers verzonden, daarnaast kan iedere medewerker en vrijwilliger de app: ORTEC Employee Self Service 7 downloaden. Met deze app kan er zelf aangegeven worden welke dagen beschikbaar en niet beschikbaar zijn. Ook kunnen de vakantiedagen of vrije dagen aangegeven worden.

Naast roosteren is de app voor vrijwilligers een controlemiddel om correct uitbetaalde reiskosten te krijgen. De gewerkte diensten staan in een duidelijk maandoverzicht in de app. Hierdoor tonen aan dat onze administratie transparant is.

Met deze app kan er zelf aangegeven worden welke dagen de vrijwilligers beschikbaar en niet beschikbaar zijn. Ook kunnen de vakantiedagen of vrije dagen aangegeven worden. Daarnaast is het een extra controlemiddel om correct uitbetaalde reiskosten te krijgen. De gewerkte diensten staan in een duidelijk maandoverzicht in de app. Zo kan er overzichtelijk terug gekeken worden naar de gewerkte diensten.



E-mail

Persoonlijke informatie zoals een persoonsrooster of weekrooster wordt per mail verstuurd. Alle andere updates worden via WijLibéma gedeeld.

Kennisavonden

Kennisavonden worden georganiseerd door en voor vrijwilligers om kennis met elkaar te delen. Dit kan op verschillende manieren georganiseerd worden. In 2022 heeft dit niet plaats gevonden vanwege de introductie van de nieuwe vrijwilligerscoördinator. Het doel is om in 2023 een nieuwe manier van een kennisavond te organiseren.

REISKOSTEN VERHOOGING

De bijdrage in de reiskosten voor vrijwilligers is per 1 augustus 2022 gewijzigd van 19 ct/ km naar 23 ct/ km. Met deze 21% verhoging in deze tegemoetkoming wilden we onze waardering onderstrepen voor de vele vrijwilligers van Aviodrome, die dagelijks met zoveel passie een grote én waardevolle bijdrage leveren aan het museum en steeds weer een bijzondere beleving bieden aan haar bezoekers.

EVENEMENTEN VOOR VRIJWILLIGERS

In 2022 zijn er voor alle vrijwilligers, twee informele evenementen georganiseerd. In augustus een zomer BBQ. En tijdens de decembermaand een kerstborrel. Tijdens de kerstborrel werd er een wedstrijd georganiseerd, waarbij elke vrijwilliger een lootje kreeg bij binnenkomst en gave prijzen uitgedeeld werden!

Zoals ieder jaar hebben wij ook in 2022 de dag van de vrijwilligers gevierd door elke vrijwilliger een bedrukte thermo mok mee te geven. Als dank voor alle inzet.



VRIJWILLIGERSVERTEGENWOORDIGING

Aviodrome onderschrijft het grote belang van de inzet van vrijwilligers en vindt het derhalve belangrijk dat hun belangen gewaarborgd worden. Daartoe wordt uit en door de vrijwilligers een vrijwilligersraad gekozen middels een verkiezing en wordt er per drie jaar gewisseld. Vanuit iedere afdeling is er minimaal één vrijwilliger actief in de raad. Vanuit de stewards- en rondleidersafdeling vertegenwoordigen twee vrijwilligers de afdeling in de raad vanwege de grootte van de afdeling.

Het doel van de Vrijwilligersraad is om de belangen van de vrijwilligers te behartigen en te bemiddelen waar nodig tussen management en vrijwilligers. Denk hierbij aan zowel grote als kleine kwesties. De Vrijwilligersraad vergadert eenmaal per kwartaal met de raad en tevens eenmaal per kwartaal met het management.



DirkJan Rozema (archief), Coen Hoozemans (General Manager), Johan Smit (stewards), Roelf Akkerman (T2 onderhoud), Femke de Joode (Vrijwilligerscoördinator), John Pastor (stewards), Ab Woutersen (radiokamer)

TERUGBLIK VRIJWILLIGERSRAAD

De verschillende disciplines binnen de Vrijwilligersraad blikken vanuit hun rol terug op 2022.

Vrijwilligersraad

De vrijwilligersraad bestaat uit 7 leden die de diverse disciplines binnen Aviodrome bemannen en is als volgt opgebouwd:

- 1 lid van de TD,
- 1 lid van het archief,
- 1 lid van de radiokamer,
- 1 lid van de flightsim,
- 1 lid van de ruimtevaart
- 2 leden van de rondleiders/stewards. Omdat dit verreweg de grootste groep vrijwilligers binnen Aviodrome is worden zij door twee leden vertegenwoordigd.

De vrijwilligersraad heeft een eigen reglement en komt 4 maal per jaar bij elkaar. Eerst als raad om het overleg met het management voor te bereiden. Aansluitend volgt een overleg met de General Manager. Er wordt van te voren door de secretaris een agenda opgesteld.

Bij beide overleggen is de vrijwilligerscoördinator aanwezig. De vrijwilligersraad behandelt primair zaken die de vrijwilligers betreft, in de ruimste zin des woords. Tevens signaleert de raad eventuele omissies in de dagelijkse gang van zaken.

Van het interne overleg wordt, binnen twee weken na het overleg, een verslag gepubliceerd op Speakapp, zodat alle vrijwilligers inzage hebben wat er besproken en afgesproken wordt.

De vrijwilligers kunnen hun vragen en opmerkingen aan hun vertegenwoordigers opgeven, of mailen aan de secretaris, zodat deze tijdens het overleg besproken kan worden.

In het jaar 2022 zijn de o.a. volgende items besproken:

- Km vergoeding vrijwilligers
- Medewerkers tevredenheid onderzoek
- Opstarten rondleidingen na Corona-periode
- Wervingscampagne "Wordt vrijwilliger", met bv. filmpjes op website
- Aanpassing vrijwilligersovereenkomst (o.a. maximale leeftijd als voorwaarde ongevallenverzekering laten schrappen en datumnotatie geboortedata)
- Kennismakingsbijeenkomst stichtingsbestuur
- Conceptreglement Vrijwilligersraad Aviodrome
- Opstarten van de kennisavond
- Schoonhouden museum door vrijwilligers, aanmaak logboek
- Ongewenst en grensoverschrijdend gedrag
- Kleding vrijwilligers.

Steward-rondleiders

Het jaar 2022 was een bewogen jaar en dat in positieve zin, omdat:

- De corona maatregelen zoals het dragen van mondkopjes tot een einde kwamen.
- De openheid van het management naar de vrijwilligers positief is ontwikkeld. Het management stond open voor suggesties vanaf de vloer. Dat gaf een verbetering van de sfeer in het museum.
- Over de bouw van de nieuwe hangaar "Sneller dan het Geluid" regelmatig werd bericht. Waarbij we door de collectiebeheerder op de hoogte werden gehouden door zijn rapportages in Speakapp, inclusief de vele foto's ter ondersteuning. Het is te zien dat diverse investeringen nu door Libéma worden mogelijk gemaakt.
- De dagindelingen werden weer teruggegeven aan de coördinatoren, inclusief die voor de Sim-ploeg. Ook dit kwam de sfeer ten goede.
- De reguliere rondleidingen terugkwamen. De rondleiders en het museumpubliek zijn daar blij mee. Een goede afstemming met de starttijden van de film is daarbij zeer wenselijk.
- Het opstarten van schoonmaakactiviteiten aan de collectie-items en directe omgeving door de vrijwilligers (vrijwillige activiteiten) het museum een schoner en gezonder uiterlijk geeft.
- Het "Smoelen overzicht" (foto's van vrijwilligers) weer terug kwam, inclusief de updates van uit de vrijwilligerscoördinator.
- Het actief werven van nieuwe vrijwilligers zeer goed ontvangen is, waarbij de mogelijke nieuwelingen meeliepen in diverse ploegen, voor het verkrijgen van een goed beeld wat de vrijwilligers doen. Het informatiepakket voor nieuwe vrijwilligers is weer opgepakt en zal in 2023 afgerond worden.

Flight Simulators

De simgroep is een afdeling in het museum dat door 24 bevlogen vrijwilligers wordt gerund. Bestaande uit enthousiaste flightsimulator hobbyisten, maar ook enkele vliegers behoren tot het team. Ze hebben allemaal hetzelfde vliegvirus en delen dat met volle overtuiging met de bezoekers en is daardoor in de loop van de tijd een belangrijke attractie geworden van het

Aviodrome waar bezoekers graag voor in de rij willen staan.

Vanuit de Simgroep is een ploeg samengesteld die het onderhoud en wederopbouw van de simulators realiseren. Ook doen zij opleiding, instructie en bijscholing van de Sim vrijwilligers.

Het museum is inmiddels in bezit van drie werkende simulators. De Droge Zee, oorspronkelijk een DC 7 simulator maar omgebouwd tot een Boeing 737, vervolgens een F104 Starfighter en de laatste aanwinst is een demonstratiemodel van een F 16.

De Droge Zee vertoonde na renovatie toch nog veel storingen, dit had als oorzaak dat nieuwe software op de oude hardware niet goed samengingen. Derhalve werd besloten alle schermen, displays en hardware via één grote sterke PC uitgerust met twee videokaarten te laten werken. Daarnaast werd een instructor programma aangeschaft (door een schenking) waardoor de Droge Zee nu vrijwel probleemloos werkt. Ook kregen we, via een schenking van een particulier, een MCP (automatische piloot). Door deze rigoureuze ingrepen draait de Droge zee inmiddels zonder problemen.

Het demonstratie model van de F16 werd ook voorzien van een PC, software van Lockheed Martin en hardware in de vorm van een professionele joystick en gashandel.

Vanuit het management werd besloten de F 104 en de F16 onderdeel te laten zijn van de permanente expositie "Sneller dan het Geluid". Dat betekende dat de renovatie van de F 104 noodzakelijk werd. Deze werd voorzien van een nieuwe joystick, nieuwe programmatuur en bijbehorende Computer met een goede grafische kaart. Ook kreeg de F 104 nieuwe schermen. Tevens werd de randapparatuur voor bediening van gashandel en flaps voetenstuur, etc. vervangen. Zowel de F 104 als de F 16 zijn binnen de expositie ook vooral bedoeld toegankelijk te zijn voor kinderen en derhalve daar ook geschikt voor gemaakt.

Al met al voor alle vrijwilligers en met name voor het onderhoudsteam is het een intensieve maar wel een succesvolle periode geweest.

Radiokamer

De personele bezetting van de radiokamer was in 2022 een heikel punt. Met veel kunst en vliegwerk kon, op een enkele uitzondering na, het radiostation steeds bemand worden door de bereidwilligheid van operators om een extra dagje in te vallen. De situatie is er niet beter op geworden door het vertrek van een van de operators om gezondheidsredenen. Het voornemen bestaat om in 2023 te lobbyen via het blad 'Electron' van de Vereniging voor Experimenteel Radio Onderzoek Nederland (VERON).

De technische dienst, onder leiding van Klaas Koeroo, heeft de automatische antenne tuner verplaatst van de kamer waar voorheen de radiokamer in gevestigd was naar de huidige kamer. Door deze verplaatsing was het nodig, dat enkele coaxkabels aangepast moesten worden en dat gold ook voor de zgn. open voedingslijn naar de antenne. Hier moet nog een kleine aanpassing gebeuren. Klaas heeft zich bereid verklaard om deze aanpassing te verrichten zodra hij tijd kan vrijmaken maar heeft daarbij wel assistentie nodig van een of twee operators. Aviodrome is bereid, zo nodig, de TD in te zetten voor het klimwerk in de antennemast;

Operator Piet Lassche heeft de historische morseschrijver uit 1881, gebouwd door de Fa. Siemens & Halske uit Berlijn, volledig gerestaureerd. Een waar monnikenwerk, maar het eindresultaat mag er zijn.

Onze collega's van het clubstation op Schiphol Oost (roepnaam PI9KLM) schonken ons een fraaie hybride zenderontvanger van het merk Kenwood, uit de 80-er jaren, die nog in uitstekende staat verkeert. Hybride omdat de set voorzien is van zowel transistoren als radiobuizen.

Honderden radioamateurverbindingen werden weer wereldwijd gemaakt, waarbij veelal gebruik werd gemaakt van de morsecode: de morsecode wordt gezien als het eerste digitale signaal ter wereld en behoort sinds 2015 tot het Immaterieel Erfgoed in Nederland. Talloze bezoekers, waaronder veel kinderen, maakten kennis met de wijze waarop in het verleden werd gecommuniceerd tussenvliegtuigen en vliegvelden en daarmee ook met de morsecode.

Ruimtevaart

Het Nationaal Ruimtevaart Museum (NRM) is gevestigd in Aviodrome sinds 2004. De werkzaamheden van het NRM worden uitgevoerd door 2 types Aviodrome vrijwilligers:

- 1** Vrijwilligers die wekelijks bijeenkomen om de ruimtevaart expositie te onderhouden en uit te breiden, die objecten, publicaties (boeken en tijdschriften), documenten en beelden (foto's, posters, etc.) registreren en archiveren, zowel in het depot (3de verdieping kantoor) als in de bunker.

Eind 2022 waren 1080 objecten geregistreerd, +/- 3600 ruimtevaartboeken (deels van Aviodrome), 480 jaargangen van tijdschriften. Het aantal documenten is ongeveer 21000 en in 2022 is een start gemaakt met registratie van beelden, waaronder selecteren van video's en films.

- 2** Vrijwilligers die afhankelijk van de situatie het bestuur van de Stichting Ruimtevaart Museum (SRM) ondersteunen bij bestuurlijke activiteiten, zoals subsidieaanvragen voor de expositie, PR, organiseren van ruimtevaart lezingen in Aviodrome, educatieve activiteiten zoals de ruimtevaartweken (Space College) in oktober, en ook begeleiding bij schoolprojecten en afstudeerders.

In 2022 werd het project ANS afgerond met een subsidie van Mondriaanfonds, werden 11 ruimtevaatllezingen georganiseerd, 2 stagiaires en 1 afstudeerder begeleid, werden 6 landelijke interviews gegeven, en werden zo'n 15 schoolprojecten ondersteund.

Stichting Nationaal Ruimtevaartmuseum publiceert haar eigen jaarverslag, te vinden op **ruimtevaartmuseum.nl**.



10

**RISICO'S &
ONZEKERHEDEN**

Risico	Risico bereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	Strategische risico's worden zorgvuldig afgewogen.
Operationeel	Laag	De taak van Stichting Collectie Aviodrome is het behoud en beheer van de collectie als bron van informatie voor onderzoek, educatie en presentatie. Continuïteit is daarmee inherent aan deze doelstelling. Risico's die de continuïteit in gevaar kunnen brengen wil de Stichting zoveel mogelijk inperken.
Financieel	Zeer laag	Financiële risico's worden zoveel mogelijk beperkt door alleen minimale en beheersbare risico's te nemen. Hiermee waarborgt de Stichting een solide financiële positie en kan zij te allen tijde de besteding van gelden verantwoorden.
Compliance	Nul	Op het gebied van compliance met wet- en regelgeving hanteert de Stichting geen tolerantie. Er is speciale aandacht voor wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid, milieu, privacy en informatiebeveiliging.

Strategische risico's

Risico	Beheersmaatregel
Afhankelijkheid continuïteit inkomsten uit publieksbezoek	Het voortbestaan van de Stichting is niet afhankelijk van inkomsten uit publieksbezoek. De continuïteit van het museum en de doelstelling om de collectie zichtbaar te houden voor een breed publiek is hier echter wel van afhankelijk. Om deze rede is het van belang dat Stichting Collectie Aviodrome i.s.m. Aviodrome Exploitatie B.V. continue werkt aan vernieuwing en uitbreiding van presentaties en collectie om de doelgroep aan te spreken.
Positionering De positionering van Aviodrome als hét luchtvaartmuseum is van belang voor het realiseren van de doelstellingen van de Stichting. Risico's van een te lage bekendheid belemmeren de ontwikkeling van Aviodrome. Enerzijds doordat het moeilijker is voor Aviodrome om een publiek te bereiken, te interesseren en te informeren. Anderzijds doordat het lastiger is fondsen, donaties en legaten te verwerven voor de uitbreiding, het beheer en het behoud van de collectie van Aviodrome.	Voor de positionering van Aviodrome is de stichting op dit moment afhankelijk van Aviodrome Exploitatie B.V. Aviodrome Exploitatie B.V. heeft in 2018 een herpositioneringstraject gevolgd met een extern bureau. Deze herpositionering is uitgerold in 2019, maar door uitloop van de verbouwing en de daaropvolgende coronaperiode is deze nog maar beperkt geladen. In 2021 is verder gegaan met campagne voeren en verbeteren van naamsbekendheid. Door middel van marktonderzoek wordt aangetoond of hier in de marketing de juiste keuzes in worden gemaakt en waar nodig moet worden bijgestuurd.
Reputatie mobiel erfgoed Het mobiel erfgoed heeft binnen Nederland helaas beperkt de aandacht, veel minder dan bijvoorbeeld kunst. Dit uit zich onder andere bij de totstandkoming van nieuwe wet- en regelgeving voor verkeer en vervoer, waarbij de gevolgen hiervan voor cultureel waardevol mobiel erfgoed niet altijd even bewust worden afgewogen. Dit leidt tot knelpunten bij het behoud van mobiel erfgoed in een zo authentiek mogelijke staat. Ook zijn er financiële knelpunten, waardoor soms individuele objecten voor het Nederlandse publiek verloren gaan.	Aviodrome is lid van brancheorganisatie die de belangen behartigen van het mobiele erfgoed, zoals de Nederlandse Federatie Historische Luchtvaart (NFHL) via de Stichting Mobile Collectie Nederland (MCN). Waar mogelijk zal Aviodrome een actieve rol vervullen om het mobiele erfgoed beter op de kaart te zetten.
Risico groeiende collectie De beginjaren van de burgerluchtvaart zijn goed vertegenwoordigd in de collectie van Aviodrome. Door het formaat van vliegtuigen en de beperkte beschikbare ruimte, wordt het steeds lastiger om de collectie zodanig te huisvesten dat zij goed behouden kan worden. Toch is het van groot belang dat ook het recente verleden en het heden goed vertegenwoordigd worden in de collectie, mede omdat dit herkenbaar is voor en aantrekkingskracht uitoefent op een breed publiek.	Het collectieplan is actueel en zal actueel gehouden worden. In het collectieplan is aandacht besteed aan de uitbreiding van de collectie met objecten die de meer recente luchtvaartgeschiedenis vertegenwoordigen. Ook dwingt het collectieplan om selectiever te zijn bij objecten die aangeboden worden. Daarnaast moeten er plannen ontwikkeld worden voor de huisvesting van de collectie in de toekomst.

Operationele risico's

Het doel van de Stichting is het behoud, het beheer, de uitbreiding en de verbetering van de collectie van Aviodrome, alsmede het vergroten van het besef en de kennis onder het publiek van de geschiedenis op het gebied van de luchtvaart en het promoten van de belangstelling hiervoor. Continuïteit is inherent aan deze doelstelling. Risico's die de continuïteit in gevaar kunnen brengen wil het bestuur van de Stichting zoveel mogelijk inperken.

Risico	Beheersmaatregel
<p>Risico vergrijzing vrijwilligersbestand De vergrijzing van het vrijwilligersbestand is een bedreiging voor de continuïteit van Aviodrome. Veel van de museale taken worden door vrijwilligers uitgevoerd. Door het stijgen van de AOW leeftijd wordt het voor o.a. museale instanties steeds lastiger om voldoende vrijwilligers te vinden. Door de hoge leeftijd van veel van de vrijwilligers is het verloop aanzienlijk.</p>	<p>In 2017 is onderzoek gedaan en een plan opgesteld om dit risico zoveel mogelijk te beperken. Aan de hand van de resultaten van dit onderzoek is een plan van aanpak opgesteld en wordt in 2022 gestart met het actief werven van nieuwe vrijwilligers.</p> <p>Bij onvoldoende aanwas van nieuwe vrijwilligers, kan de inzet van andere doelgroepen onderzocht worden, zoals het opzetten van een samenwerking met MBO's en HBO's voor de inzet van studenten als leerplek of stage. Of een samenwerking met gemeentelijke instanties voor bijvoorbeeld de inzet van werklozen.</p>
<p>Verzekeringen/risico van onderverzekering</p>	<p>Aviodrome Exploitatie B.V. heeft de collectie verzekerd tegen de risico's van brand, diefstal, vernieling en overige schade. De vrijwilligers, die werkzaamheden verrichten voor de Stichting en dus voor Aviodrome, zijn meeverzekerd op de polis van Aviodrome Exploitatie B.V.</p> <p>Ieder jaar wordt de lijst verzekerde objecten getoetst. Ieder 4 jaar wordt de collectie opnieuw getaxeerd voor de verzekering.</p>
<p>Calamiteiten</p>	<p>De bedrijfshulpverleners hebben allen de vereiste trainingen gevolgd. Jaarlijks wordt er minimaal 1 ontruimingsoefening georganiseerd, waarbij niet alleen de bedrijfshulpverleners betrokken zijn, maar ook de overige medewerkers en vrijwilligers.</p>
<p>Actuele kennis inzake wet en regelgeving operationele luchtvaartactiviteiten Libéma is een exploitant van dagrecreatie en verblijfsrecreatie, maar de stafafdelingen beschikken niet over deze specifieke kennis.</p>	<p>Bij het opzetten van operationele luchtvaartactiviteiten worden adviseurs betrokken met de juiste kennis en zal het beleid extern worden getoetst.</p>
<p>Collectie</p>	<p>Om de risico's inzake calamiteiten voor de collectie zoveel mogelijk te beperken, moet een calamiteitenplan voor de collectie opgesteld worden. Risicomanagement heeft niet alleen betrekking op de veiligheidsrisico's maar op alle bedreigingen waar objecten en collecties aan bloot staan, denk hierbij aan gebeurtenissen zoals brand, overstroming en diefstal, maar ook aan processen zoals verbleking door licht. In 2020 staat het opstellen van dit calamiteitenplan op de planning.</p>

Compliance risico's

Risico	Beheersmaatregel
Voldoen aan wet- en regelgeving	<p>De Stichting kan meeliften op de expertise van de stafafdelingen van Libéma. Libéma heeft stafafdelingen op het gebied van juridische zaken, financiële administratie, ICT, bouw & onderhoud, horeca en HR. De Stichting mag, zonder dat daar een financiële vergoeding tegenover staat, gebruik maken van de expertise van deze afdelingen.</p> <p>In samenwerking met de stafafdelingen heeft Aviodrome Exploitatie B.V. een systeem voor risicobeheersing en interne controle ingericht (RIE). Deze dient om risico's te identificeren en naleving van wet- en regelgeving te waarborgen. De Facilitair Manager is verantwoordelijk voor dit systeem van risicobeheersing en deze wordt elk jaar door een extern bedrijf geactualiseerd.</p>

Financiële risico's

Risico	Beheersmaatregel
Financieel beleid	<p>De Stichting neemt geen onnodige risico's. Ook in 2021 heeft de Stichting de samenwerking voortgezet met de loterijen waardoor de Stichting op dit moment gelden ontvangt welke ingezet kunnen worden volgens de statutaire doelstelling van de stichting.</p> <p>Investerings worden pas gerealiseerd nadat de gelden ontvangen zijn, hierdoor is het risico beperkt.</p>
Valuta- en prijsrisico	<p>Stichting Collectie Aviodrome is primair werkzaam in Nederland en voert haar inkoopactiviteiten uit in de Eurozone. Van een valutarisico is derhalve geen sprake. De Stichting belegt niet en er wordt geen geld aangetrokken met als doel dit door te lenen aan derden (inclusief personeel of andere instellingen). De Stichting bezit geen effecten of andere beursgenoteerde financiële instrumenten en loopt derhalve geen prijsrisico.</p>
Rente- en liquiditeitsrisico	<p>Stichting Collectie Aviodrome maakt geen gebruik van kredietfaciliteiten, waardoor hier geen renterisico aanwezig is. Stichting Collectie Aviodrome gaat geen financiële verplichtingen aan waarvoor nog onzekerheid is of hiervoor voldoende geld aangetrokken kan worden. Hierdoor is het risico marginaal.</p>

Rapportage risico's

De jaarrekening bevat een gedetailleerde financiële verantwoording van de historische gang van zaken en voldoet aan de eisen die de wet stelt. Het bestuur zet zich er voor in om zo transparant mogelijk te rapporteren. Een onafhankelijke registeraccountant verstrekt een samenstellingsverklaring bij de jaarrekening.

Het bestuur verklaart dat, voor zover bekend:

De jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de resultaten van de Stichting.

Het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op balansdatum en de gang van zaken gedurende het boekjaar;

In het jaarverslag de voornaamste risico's waarmee Stichting Collectie Aviodrome wordt geconfronteerd zijn beschreven.

Duurzaamheid

De afgelopen jaren is het bewustzijn rondom de noodzaak van meer duurzaamheid en verantwoord ondernemen sterk toegenomen. Ook voor een museum als Luchtvaartmuseum Aviodrome is het ook belangrijk om rekening te houden met de sociale kant (medewerkers, vrijwilligers maatschappij en dierwelzijn) en de milieukant (minder CO2 uitstoot, minder afval) van het ondernemen. Eind 2018 heeft Luchtvaartmuseum het keurmerk GreenKey Goud behaald en ook dit jaar is bij de herkeuring Aviodrome wederom Greenkey Goud behaald.

Green Key is het internationale keurmerk voor duurzame bedrijven in de recreatie- en vrijetijdsbranche en zakelijke markt. Bedrijven met een Green Key keurmerk doen er alles aan om het milieu te sparen, zonder dat hun gasten inleveren op comfort en kwaliteit. Bedrijven met een Green Key voldoen aan strenge normen op het gebied van duurzaamheid, milieu en MVO. Bedrijven moeten voldoen aan alle verplichte normen en een aantal optionele normen. In 2023 zal Aviodrome opnieuw herkeurd worden.



11

COMMUNICATIE

De Stichting streeft continu naar een zo goed mogelijke omgang met belanghebbenden. De Stichting onderkent haar belanghebbenden in de volgende doelgroepen:

- vrijwilligers;
- (particuliere) schenkers;
- het algemene publiek;
- publieke en private fondsen;
- Aviodrome Exploitatie B.V.;
- Aviodrome Vastgoed B.V.;
- Libéma (groep);
- andere bedrijven, zoals Schiphol, KLM, NLR, etc.;
- Gemeente Lelystad en andere overheden;
- stichtingen, zoals Stichting Nationaal Ruimtevaart Museum en Stichting Uiver Constellation.

De Stichting is zich er voortdurend van bewust dat zij voor het realiseren van haar missie en doelstellingen in meer of mindere mate afhankelijk is van deze doelgroepen. Iedere doelgroep wordt daarom op passende wijze benaderd. Algemene uitgangspunten daarbij zijn:

- Gastgerichtheid;
- Transparantie;
- Resultaatgerichtheid.

De Stichting hecht veel waarde aan persoonlijk contact met haar belanghebbenden. Met schenkers wordt altijd persoonlijk contact gezocht. Schenkers die daar behoefte aan hebben, geeft Aviodrome de gelegenheid om te komen kijken hoe hun schenking terecht is gekomen.



12

VOORUITBLIK

In 2021 is de start gemaakt voor een uitbreiding van het museum met een tentoonstelling met als onderwerp straalmotoren. Het jaar 2022 heeft voor een groot deel in het teken gestaan van de realisatie van deze uitbreiding. Het jaar 2023 zal deze tentoonstelling haar deuren openen voor het publiek.

Het effect van deze nieuwbouw zal in 2023 moeten leiden tot een verbetering in bezoekersaantallen en een hogere waardering in bezoekersbeleving. Ook wordt de verblijfsduur van bezoekers met deze toevoeging vergroot.

In de slijpstream van de uitbreiding van de tentoonstelling worden een aantal sub-projecten gerealiseerd. Zo krijgt de T2 Hangaar een verbetering in het tentoonstellingsgedeelte. Het doel hiervan is het beter over het voetlicht brengen van de bijzondere projecten die bezoekers in deze hangaar kunnen zien. De unieke positie die Aviodrome heeft als luchtvaarmuseum met een diverse collectie luchtwaardige toestellen wordt op deze manier beter aan onze bezoekers gepresenteerd. Ook wordt straks voor bezoekers mogelijk om dankzij een interactieve tafel zelf te grasduinen in archiefbeelden van de (restauratie)projecten.

In diezelfde slijpstream zal het buitengebied rondom de nieuwe tentoonstelling verbeterd worden. Er komt een nieuw horecapunt met terras en voor kinderen wordt een nieuwe speelhoek ingeruimd met gethematiseerde zandbak en speeltoestel.

Met de uitbreiding van het museum komt ook de vraag om meer vrijwilligers die een publiekstaak op zich kunnen nemen. Daarom zal de werving van nieuwe vrijwilligers een blijvend thema zijn. Met name op de specialistische plekken, zoals de radiokamer en flight simulatoren zal in 2023 een belangrijk thema zijn voor de vrijwilligerscoördinator.

Met de realisatie van de langgekoesterde wens een uitbreiding rondom het thema "straalmotoren" heeft het bestuur veel vertrouwen in de toekomst van Aviodrome. De ingeslagen weg met het stapsgewijs verbeteren van de bezoekersbeleving en -waardering biedt Aviodrome de mogelijkheid om uit te groeien naar het toonaangevende luchtvaartmuseum van Europa.



13

BIJLAGEN

**I SAMENSTELVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

II JAARREKENING



Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

**Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch**

Rapport inzake
jaarstukken 2022

Inhoud

	Blad
Accountantsrapportage	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Algemeen	5
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2022	10
Staat van baten en lasten over 2022	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans per 31 december 2022	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	19

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

Accountantsrapportage

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

Samenstellingsverklaring van de accountant

Algemeen

1. Doelstelling, Visie & Missie

1.1 Statutaire doelstelling

- De Stichting heeft ten doel het behoud, het beheer, de uitbreiding en de verbetering van de collectie vliegtuigen die het Nederlandse luchtvaarterfgoed vertegenwoordigt, het stimuleren van het besef van de historie van de burgerluchtvaart in Nederland en de belangstelling hiervoor, alsmede al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn, met inachtneming van het bepaalde onder punt 2.
- De Stichting beoogt als museum te voldoen aan de volgende definitie van de International Council of Museums (ICOM): “Een museum is een permanente instelling, niet gericht op het behalen van winst, toegankelijk voor publiek, die ten dienste staat van de samenleving en haar ontwikkeling. Een museum verwerft, behoudt, onderzoekt, presenteert, documenteert en geeft bekendheid aan de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn omgeving, voor doeleinden van studie, educatie en genoeg”.

1.2 Visie

De Stichting stelt zich ten doel nationaal en internationaal de belangrijkste museale instelling te zijn waar de historische Nederlandse burgerluchtvaart en ruimtevaart in al haar facetten centraal staat. De aard, kwaliteit en omvang van de collectie is uniek binnen Nederland. De Stichting wil daartoe de onafhankelijke museale basis zijn en blijven van Luchtvaart-Themapark Aviodrome. De Stichting heeft de exploitatie uitbesteed aan Aviodrome Exploitatie B.V. in ruil voor de dekking van de kosten voor organisatie, beheer, behoud en restauratie. Voor acquisitie genereert het zelfstandig fondsen.

1.3 Missie

De Stichting is een nationaal erkend museum dat zich richt op het verzamelen, restaureren, conserveren en op een vooruitstrevende wijze presenteren van de materiële getuigenissen van de Nederlandse burgerluchtvaart, luchtvaartindustrie, luchtvaarthistorie en ruimtevaart ten dienste van de gemeenschap. Het behoort daarmee tot de top van de luchtvaartthemaparken in Europa.

De Stichting draagt de zorg voor de grootste en belangrijkste verzameling (nationale) luchtvaart gerelateerde historische objecten in Nederland en is daarmee een fundamenteel onderdeel van de Nederlandse erfgoedinstellingen. De Stichting wil zoveel mogelijk belangrijke objecten en de kennis daarover delen met bezoekers van het themapark, belanghebbenden, geïnteresseerden in het algemeen, onderwijs gerelateerde bezoekers en onderzoekers.

2. Governance

De voorzitter van het bestuur is samen met de Penningmeester/secretaris verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de organisatie. De afspraken over verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn opgenomen in de statuten van Stichting Collectie Aviodrome.

2.1 Bestuur

De Stichting wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur. Het bestuur bestaat conform de statuten uit vier (4) leden, te weten een bestuurder A (benoemd door de Gemeente Lelystad), een bestuurder B (benoemd door Schiphol Nederland B.V.), een bestuurder C (benoemd door Aviodrome Exploitatie B.V.) en een bestuurder D (benoemd door Libéma Exploitatie B.V.).

In 2022 bestond het bestuur daarmee uit de volgende vier (4) leden:

- de heer Peter Nijhof, bestuurder A;
- de heer Erik Lagerweij, bestuurder B;
- mevrouw Coen Hoozemans, bestuurder C en secretaris/penningmeester;
- mevrouw Marianne van der Lelie, bestuurder D en voorzitter.

De leden van het bestuur treden af volgens een door het bestuur opgemaakt rooster van aftreden met inachtneming van een zittingsduur van drie (3) jaar. Aftredende leden van het bestuur zijn terstond herbenoembaar, met maximaal tweemaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

Het bestuur is in 2022 viermaal bijeengekomen. In Bijlage II van het Bestuursverslag betreft een opgave van de hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden.

2.2 Verantwoording

Het bestuur van Stichting Collectie Aviodrome bestaat uit een aantal onafhankelijke leden en een aantal leden dat bij het Luchtvaart-Themapark Aviodrome betrokken partijen vertegenwoordigt. Bij de samenstelling van het bestuur is rekening gehouden met kennis, expertise, netwerk en belangen. De bestuurders hebben in geen enkele vorm belangen in de Stichting.

Het bestuur kent de Governance Code Cultuur en past deze toe. De Governance Code Cultuur is een instrument voor goed bestuur en toezicht in de cultuursector. De code bestaat uit negen principes. Deze principes omvatten het gehele besturingsproces: beleid, uitvoering, toezicht en verantwoording. Aviodrome past de principes en aanbevelingen toe van de Governance Code Cultuur en licht toe indien het daarvan afwijkt.

2.3 Museumregistratie

Na de overname van het vastgoed en de overige activa van Aviodrome door Aviodrome Vastgoed B.V. in 2012 diende de museumstatus opnieuw aangevraagd te worden. De nieuwe museumstatus is in december 2015 toegekend.

2.4 ANBI-status

Stichting Collectie Aviodrome heeft de ANBI-status ("Algemeen Nut Beogende Instelling"). Dit impliceert onder andere dat donateurs voor hun giften aan de Stichting Collectie Aviodrome bij de opgave van hun inkomstenbelasting, mits zij daarvoor aan alle voorwaarden voldoen, giftenaftrek kunnen krijgen.

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

Jaarrekening

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

Balans per 31 december 2022

Bedragen in euro

(Opmaak balans na resultaatbestemming)

		31 december 2022	31 december 2021
		€	€
ACTIVA			
<i>Vaste activa</i>			
Materiële vaste activa	(1)	-	-
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen	(2)	48.665	118.291
Liquide middelen	(3)	235.524	360.815
		<u>284.189</u>	<u>479.106</u>
 PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
<i>Reserves:</i>			
- Bestemmingsreserve	(4)	2.896	121.500
- Overige reserve	(5)	216.477	209.258
<i>Fondsen:</i>			
- Bestemmingsfonds	(6)	35.878	15.878
<i>Vlottende passiva</i>			
- Schulden	(7)	28.938	132.470
		<u>284.189</u>	<u>479.106</u>

Staat van baten en lasten over 2022

Bedragen in euro

	2022 werkelijk €	2021 Werkelijk €
Baten:		
- Baten uit eigen fondswerving (8)	120.020	191.422
TOTAAL BATEN	120.020	191.422
Lasten:		
- Besteed aan doelstellingen (9)	-205.674	-44.421
- Werving baten		
- Lasten fondswerving	-	-
- Lasten uit beleggingen	-	-
- Beheer en administratie		
- Lasten beheer en administratie	-5.731	-4.462
TOTAAL LASTEN	-211.405	-48.883
RESULTAAT	-91.385	142.538
	2022	2021
Toevoeging/onttrekking		
- bestemmingsreserve	-118.604	121.500
- overige reserve	7.219	25.888
- bestemmingsfonds	20.000	-4.850
	-91.385	142.538

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

Stichting Collectie Aviodrome, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 56790694, statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch, is opgericht op 24 december 2012. De activiteiten van de Stichting vinden plaats op het adres: Pelikaanweg 50 te Lelystad. Stichting Collectie Aviodrome (hierna: 'de Stichting') heeft ten doel het behoud, het beheer, de uitbreiding en de verbetering van de collectie vliegtuigen die het Nederlandse luchtvaartvergoed vertegenwoordigt, het stimuleren van het besef van de historie van de burgerluchtvaart in Nederland en de belangstelling hiervoor, alsmede al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Stichting beoogt als museum te voldoen aan de volgende definitie van de International Council of Museums (ICOM): "Een museum is een permanente instelling, niet gericht op het behalen van winst, toegankelijk voor het publiek, die ten dienste staat van de samenleving en haar ontwikkeling.

Een museum verwerft, behoudt, onderzoekt, presenteert, documenteert, en geeft bekendheid aan de materiële en immateriële getuigenissen van de mens en zijn omgeving, voor doeleinden van studie, educatie en genoegen".

De Stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur gekozen en hierna weergegeven grondslagen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vaste activa

Bepaalde in 2012 door Aviodrome Vastgoed B.V. aangekochte activa (o.a. inventaris en delen van de collectie) zijn door Aviodrome Vastgoed B.V. om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Collectie Aviodrome. Stichting Collectie Aviodrome heeft deze activa vervolgens om niet in bruikleen gegeven aan Aviodrome Exploitatie B.V. De bruikleenovereenkomsten zijn aangegaan voor de duur van minimaal 25 jaar, ingaande op 30 mei 2012, tot wederopzegging.

Stichting Collectie Aviodrome is verplicht als een goed huisvader voor de bruikleen te zorgen, deze goed te onderhouden, deze slechts in overeenstemming met de bestemming te gebruiken, en deze bij het einde of opzegging van de bruikleenovereenkomst onmiddellijk aan Aviodrome Vastgoed B.V. terug te geven.

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

De ontvangen schenkingen aan Stichting Collectie Aviodrome ten behoeve van de collectie zijn om niet verkregen en zijn in eigendom van de Stichting.

Activa welke worden verkregen uit donaties in natura en om niet in bruikleen worden gegeven aan Aviodrome Exploitatie B.V., worden in afwijking van RJ 640.204 niet gewaardeerd tegen de reële waarde. Ook in natura verkregen activa waarvan de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, worden niet gewaardeerd. Uit hoofde hiervan worden de activa uit donaties in natura gewaardeerd 'om niet'.

In het geval dat activa zijn verkregen uit een schenking of nalatenschap, worden de baten verwerkt in de staat van baten en lasten en de activa geactiveerd onder de materiële vaste activa. De baten verkregen uit een nalatenschap of schenking worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Aan de bestemmingsreserve wordt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag onttrokken naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

Bij de berekening van de afschrijvingen worden de volgende percentages van de aanschaffingswaarde gehanteerd:

Andere vaste bedrijfsmiddelen	0% / 10% / 20%
Onderhanden investeringen	0%

Alle kosten, gemaakt tijdens de duur van de bruikleenovereenkomsten aan en ten behoeve van de in bruikleen verkregen activa, zijn en komen voor rekening van Aviodrome Exploitatie B.V. en zullen door Aviodrome Exploitatie B.V. op eerste verzoek worden voldaan.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van Stichting Collectie Aviodrome wordt ingedeeld in verschillende reserves en fondsen. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd.

- Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves hebben betrekking op dat deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd voor een speciaal doel. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperkte doelbestemming van iedere bestemmingsreserve vermeld.

- Overige reserves

Naast de bestemmingsreserves heeft het bestuur een reserve doelstelling afgezonderd. Dit deel is vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van de stichting.

- Bestemmingsfonds

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van het eigen vermogen waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

Kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder baten uit eigen fondswerving wordt verstaan de opbrengsten uit:

- donaties en giften;
- sponsoring;
- nalatenschappen;
- loterijbijdrage.

Donaties en sponsoring in natura

Indien de reële waarde in het economisch verkeer in Nederland van donaties en sponsoring in natura, redelijkerwijs te bepalen is, worden deze opgenomen als donaties en giften. Uitzondering hierop zijn om niet in bruikleen gegeven activa. Deze leiden per saldo niet tot economische voordelen voor Stichting Collectie Aviodrome en worden om die reden in afwijking van RJ 640.204 niet gewaardeerd.

Sponsoring

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, worden verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in de staat van baten en lasten verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van baten uit een nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van een nalatenschap zich bevindt, een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Loterijbijdrage

Baten uit loterijbijdrage worden in de staat van baten en lasten verwerkt in het verslagjaar waarop het betrekking heeft en een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Aanschaffingen uit hoofde van sponsoring en donaties worden verwerkt in het resultaat op het moment dat deze aanschaffingen zich voordoen.

Kosten die niet voor rekening van Stichting Collectie Aviodrome komen, worden niet verwerkt in de staat van baten en lasten. Alle kosten, gemaakt tijdens de duur van de bruikleenovereenkomsten aan en ten behoeve van de in bruikleen verkregen activa, zijn en komen voor rekening van Aviodrome Exploitatie B.V. en zullen door Aviodrome Exploitatie B.V. op eerste verzoek worden voldaan.

Alle andere kosten, zoals alle kosten tot behoud en verbetering van de in bruikleen verkregen activa, komen eveneens voor rekening van Aviodrome Exploitatie B.V. indien deze kosten door Aviodrome Exploitatie B.V. zonder voorafgaande instemming van Aviodrome Vastgoed B.V. en Stichting Collectie Aviodrome worden gemaakt, zonder dat zulks aan Aviodrome Exploitatie B.V. bij het einde van de bruikleenovereenkomst recht geeft tot verrekening.

Aviodrome Exploitatie B.V. zal de in bruikleen verkregen activa voor haar rekening verzekeren en gedurende de looptijd van de bruikleenovereenkomsten verzekerd houden tegen de risico's van brand, diefstal, vernieling en overige schade en een aansprakelijkheidsverzekering afsluiten ten gunste en genoegen van Stichting Collectie Aviodrome. Aviodrome Vastgoed B.V. en Stichting Collectie Aviodrome zullen als medeverzekerden op beide polissen worden opgevoerd en zullen jaarlijks een kopie van de verzekeringspolissen ontvangen.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Bepaalde in 2012 door Aviodrome Vastgoed B.V. aangekochte activa (o.a. inventaris en delen van de collectie) zijn door Aviodrome Vastgoed B.V. om niet in bruikleen gegeven aan Stichting Collectie Aviodrome. Stichting Collectie Aviodrome heeft deze activa vervolgens om niet in bruikleen gegeven aan Aviodrome Exploitatie B.V. De bruikleenovereenkomsten zijn aangegaan voor de duur van minimaal 25 jaar, ingaande op 30 mei 2012, tot wederopzegging.

2. Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Debiteuren	-	6.720
Nog te factureren bedragen	21.253	111.571
Vooruitbetaalde kosten	-	-
Omzetbelasting	27.412	-
	<u>48.665</u>	<u>118.291</u>

Een voorziening dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

3. Liquide middelen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
ABN AMRO Bank N.V.	235.059	360.350
Kas	465	465
	<u>235.524</u>	<u>360.815</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves en fondsen	Stand 01/01/2022	Toename 2022 via resultaatbestemming	Afname 2022 via resultaatbestemming	Stand 31/12/2022
Bestemmingsreserve	121.500	-	118.604	2.896
Overige reserve	209.258	7.219	-	216.477
TOTAAL	330.758	7.219	118.604	219.373

4. Bestemmingsreserve

In 2022 is geen bestemmingsreserve gevormd. De bestemmingsreserve (€100.000) van het project Sneller dan het geluid is volledig aangewend. De bestemmingsreserve (€15.000) voor de website is komen te vervallen en toegevoegd aan de overige reserves. Het resterende bedrag op de bestemmingsreserve ziet toe op terugkerende kosten (zuurvrije mappen ten behoeve van het archief en licenties Atlantis).

5. Overige reserve

Deze reserve is vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van Stichting Collectie Aviodrome.

6. Bestemmingsfonds

Door derden is voor toekomstige investeringen in de collectie een specifieke bestemming gegeven.

	Stand 01/01/2022	Toename 2022 via resultaatbestemming	Afname 2022 via resultaatbestemming	Stand 31/12/2022
Collectie-uitbreiding *	1.024	-	-	1.024
Civiele Historische vliegtuigen **	10.000	20.000	-	30.000
Expositie Aviodrome	4.854	-	-	4.854
TOTAAL	15.878	20.000	-	35.878

* Bedrag is in 2015 verkregen door een erfenis.

** Bedrag beginstand 01/01/2022 is in 2020 verkregen voor verwerving, restauratie of operatie van civiele historische vliegtuigen. In 2022 is er een gift verkregen van € 20.000 ter aanwending voor dezelfde bestemming.

7. Schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€	€
Crediteuren	12.980	-

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Overige schulden	€	€
Accountantskosten	3.890	3.675
Nog te betalen bedragen	12.068	82.891
Vooruit ontvangen bedragen	-	37.120
Omzetbelasting	-	8.874
	<u>15.958</u>	<u>132.470</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Bruikleenovereenkomst

Aviodrome Vastgoed B.V. geeft haar Collectie om niet in bruikleen aan Stichting Collectie Aviodrome. Stichting Collectie Aviodrome geeft haar Collectie om niet in bruikleen aan Aviodrome Exploitatie B.V.

Aviodrome Vastgoed B.V. is ermee bekend en akkoord dat Stichting Collectie Aviodrome de bruikleen op haar beurt in bruikleen zal geven aan Aviodrome Exploitatie B.V.

Deze bruikleenovereenkomsten zijn aangegaan voor minimaal 25 jaar, ingaande 30 mei 2012, tot wederopzegging.

Stichting Collectie Aviodrome is verplicht als een goed huisvader voor de bruikleen te zorgen, deze goed te onderhouden, deze slechts in overeenstemming met de bestemming te gebruiken, en deze bij het einde of opzegging van de bruikleenovereenkomst onmiddellijk aan Aviodrome Vastgoed B.V. terug te geven.

Alle kosten, gemaakt aan en ten behoeve van de bruikleen en tijdens de duur van de bruikleenovereenkomst, zijn en komen voor rekening van Stichting Collectie Aviodrome en zullen door Stichting Collectie Aviodrome op eerste verzoek worden voldaan.

Alle andere kosten, zoals alle kosten tot behoud en verbetering van de bruikleen zijn eveneens voor rekening van Stichting Collectie Aviodrome indien deze kosten door Stichting Collectie Aviodrome zonder voorafgaande instemming van Aviodrome Vastgoed B.V. worden gemaakt, zonder dat zulks aan Stichting Collectie Aviodrome bij het einde van de bruikleenovereenkomst recht geeft tot verrekening met Aviodrome Vastgoed B.V.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

8. Baten uit eigen fondswerving

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Opbrengst loterijen	60.988	177.928
Donaties en giften	20.000	-
Overige opbrengsten	39.032	13.494
	<u>120.020</u>	<u>191.422</u>

9. Besteed aan doelstellingen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Archiefkast	-	-
Uitgave inzake Project Sneller dan het geluid	159.154	-
Uitgave inzake terugkerende kosten	3.604	-
Overige bestedingen aan doelstellingen	42.916	44.421
	<u>205.674</u>	<u>44.421</u>

Stichting Collectie Aviodrome
te 's-Hertogenbosch

Overige toelichtingen

Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2022 geen werknemers werkzaam.
De Stichting wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur.

Ondertekening jaarrekening voor akkoord

's-Hertogenbosch, 24 mei 2023

P. Nijhof
(Gemeente Lelystad)

J. Eerkens
(Schiphol Nederland B.V.)

C. Hoozemans
(Aviodrome Exploitatie B.V.)

M. van der Lelie
(Libéma Exploitatie B.V.)